



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

เทศบาลตำบลพนาสูง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง



ประกาศเทศบาลตำบลพนางตุง
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนางตุง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนางตุง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ (๓) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เทศบาลตำบลพนางตุงจึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนางตุง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ ทั้งนี้ สามารถขอข้อมูลหรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลพนางตุง ณ สำนักงานเทศบาลตำบลพนางตุง โทรศัพท์ ๐๗๔ - ๖๘๕๒๔๐ หรือ www.phanangtung.go.th

ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๔

(ลงชื่อ)

(นายพิชิต ชันติพันธุ์)

นายกเทศมนตรีตำบลพนางตุง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น	๑
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๓
ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๓
วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๔
ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๔
เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๖
ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๙
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๑๐
สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๑๐
แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓	๒๔
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๓๒
ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้อง	๓๒
แผนพัฒนาท้องถิ่น	
ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้อง	๓๙
แผนพัฒนาท้องถิ่น	
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๔๗
ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๔๗
สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๔๘
ภาคผนวก	

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนา มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลตำบลพนาสูง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๖ ด้าน ดังนี้

- ๑.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคการเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน
- ๒.ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืน
- ๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ
- ๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- ๕.ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการป้องกันบรรเทา

สาธารณภัย

- ๖.ยุทธศาสตร์การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง

๑.โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒.โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ ยกเว้นแต่มีเหตุผลสำคัญ

๓.โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔.ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕.ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมของ เทศบาลตำบลพนาสูง ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทาง วิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการทำแผนและโครงการของเทศบาลตำบลพนาสูง รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖.ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลพนาสูง และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๗.ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘.ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง

๙.ควรดำเนินงานตามแผนงานให้ครบถ้วนทุกยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้

๑๐.ยุทธศาสตร์ไม่ตอบสนองต่อวิสัยทัศน์

๑๑.การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติควรมีความครอบคลุมทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจและสิ่งแวดล้อม

๑๒.ควรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นมาเป็นกรอบในการดำเนินงานของเทศบาล

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ (ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง และสมาชิกสภาท้องถิ่น) (อื่นๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑.ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒.ผลการใช้จ่ายหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓.ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔.ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก (ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลพนาสูง) สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลพนาสูง

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลพนาสูง ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูงโดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลพนาสูง

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้งบประมาณของเทศบาลตำบลพนาสูง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ (ผู้บริหารท้องถิ่น/ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลพนาสูง) ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลพนาสูงหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๓.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑.การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลพนาสูง

๒.ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓.รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) เพื่อดำเนินการต่อไป

๒.การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์ และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลพนาสูง

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลพนาสูง ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูงต่อผู้บริหารท้องถิ่น

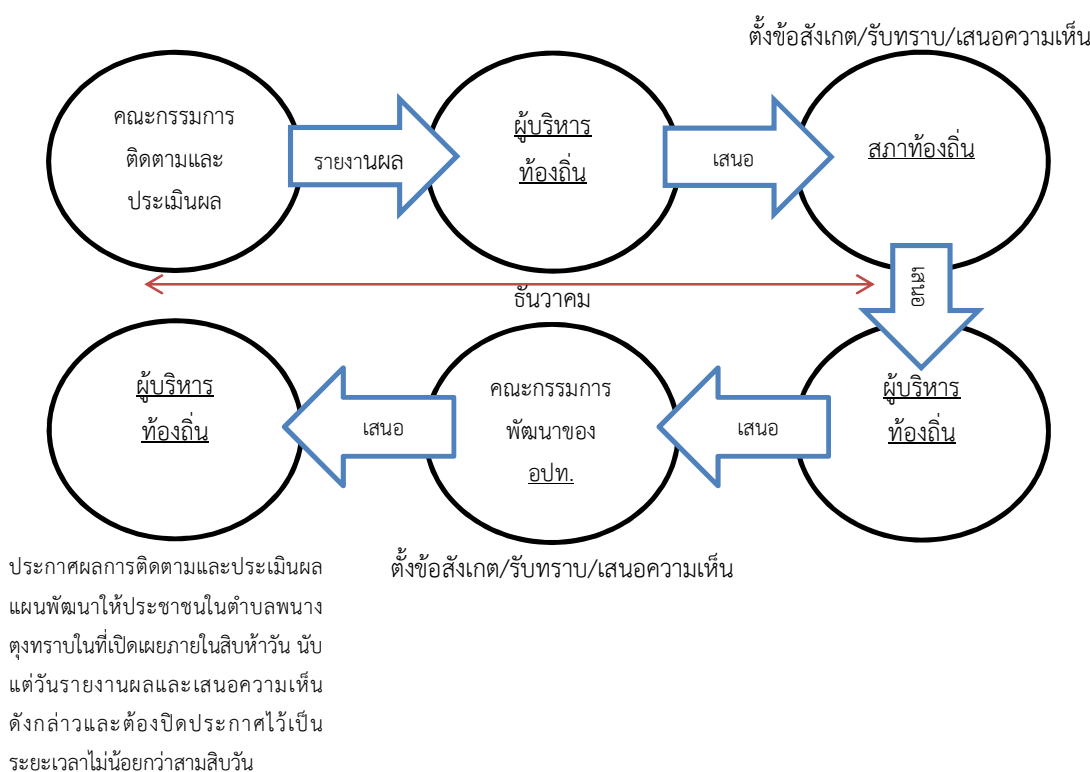
เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓.การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



๔.เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม

(Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลพนาสูง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูลวิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑.กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครึ่ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลพนาสูง

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลพนาสูง มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลพนาสูง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอควนขนุน และจังหวัดพัทลุงด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒.ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลพนาสูง ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓.กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests&Measurements) วิธีนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อตรวจสอบการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่นการทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต สายหัวใส-โคกศักดิ์ หมู่ที่ ๗-หมู่ที่ ๑๐ (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการอนุรักษ์และขยายพันธุ์สัตว์น้ำจืด (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) เป็นต้น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒)การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลพนาสูง

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลพนาสูงคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลพนาสูง

๕.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าวระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑.ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒.ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันทั่วทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓.ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔.สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่นำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจองค์กรต่างๆ

๕.กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖.การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำบลพนาสูง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗.ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลพนาสูง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลพนาสูง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘.สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลพนาสูง

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลพนาสูง เป็นแผนที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของเทศบาลตำบลพนาสูง ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดพิจิตร อำเภอควนขนุน และแผนชุมชนตำบลพนาสูง

แผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลพนาสูง มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคการเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการป้องกัน

สาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารองค์การอย่างมีธรรมาภิบาล

๒) พันธกิจ ประกอบด้วย

พันธกิจ ที่ ๑ การเสริมสร้างทักษะและพัฒนาศักยภาพเกษตรกร

พันธกิจ ที่ ๒ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคทางการเกษตร

พันธกิจ ที่ ๓ การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้า เพิ่มมูลค่าด้วยงานวิจัย เทคโนโลยี และ

นวัตกรรม

พันธกิจ ที่ ๔ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการท่องเที่ยว

พันธกิจ ที่ ๕ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการทางการท่องเที่ยว

พันธกิจ ที่ ๖ การพัฒนากลุ่มและเครือข่ายการท่องเที่ยวของชุมชนให้เข้มแข็ง

พันธกิจ ที่ ๗ การนำงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม มาใช้ในการบริหารจัดการท่องเที่ยว

พันธกิจ ที่ ๘ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการท่องเที่ยว ที่ตอบสนองต่อการสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์

ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

พันธกิจ ที่ ๙ การพัฒนาฐานข้อมูลแหล่งท่องเที่ยว และรูปแบบการประชาสัมพันธ์

พันธกิจ ที่ ๑๐ การจัดการศึกษาเรียนรู้ตลอดชีวิต เป็นสังคมอุดมปัญญา

พันธกิจ ที่ ๑๑ การส่งเสริมสุขภาวะที่ดี ทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และการเข้าสังคมให้กับ

ประชาชน

พันธกิจ ที่ ๑๒ การส่งเสริมสวัสดิการ และการสังคมสงเคราะห์

พันธกิจ ที่ ๑๓ การอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจ ที่ ๑๔ การส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ

พันธกิจ ที่ ๑๕ การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

พันธกิจ ที่ ๑๖ การสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

พระราชดำริ	พันธกิจ ที่ ๑๗ การพัฒนาระบบสาธารณสุขปโค สาธารณูปการพื้นฐาน
	พันธกิจ ที่ ๑๘ การวางผังเมืองชุมชน
	พันธกิจ ที่ ๑๙ การสร้างจิตสำนึกอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
	พันธกิจ ที่ ๒๐ การอนุรักษ์ พื้นฟู ทรัพยากรดิน น้ำ ป่าไม้ ประมง และชายฝั่ง ตามแนว
การให้บริการประชาชน	พันธกิจ ที่ ๒๑ การควบคุม ป้องกัน มลพิษจากขยะ น้ำเสีย ฝุ่นละออง กลิ่นและเสียง
	พันธกิจ ที่ ๒๒ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย และการรักษาความสงบเรียบร้อย
	พันธกิจ ที่ ๒๓ การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรการบริหารขององค์กร ให้มีขีดความสามารถใน
ในระดับนานาชาติ	พันธกิจ ที่ ๒๔ การสร้างระบบธรรมาภิบาลในองค์กรและชุมชน
	พันธกิจ ที่ ๒๕ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมทางการเมือง การบริหารให้กับประชาชน
	๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต ประกอบด้วย
	จุดมุ่งหมายที่ ๑ ประชาชนมีทักษะและองค์ความรู้ในการประกอบอาชีพที่เหมาะสม
ปัญหา	จุดมุ่งหมายที่ ๒ มีระบบสาธารณสุขปโครองรับภาคการเกษตร มีมาตรฐาน ทัวถึงและเพียงพอ
	จุดมุ่งหมายที่ ๓ สินค้าชุมชนได้มาตรฐาน มีมูลค่าที่เพิ่มขึ้น
	จุดมุ่งหมายที่ ๔ พื้นที่ตำบลพนาตุง เป็นแหล่งท่องเที่ยวยั่งยืนที่มีศักยภาพ และเป็นที่ยอมรับ
	จุดมุ่งหมายที่ ๕ ประชาชนได้รับการศึกษาเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ เป็นสังคมอุดม
กับวิถีชุมชน	จุดมุ่งหมายที่ ๖ ประชาชนมีสุขภาวะที่ดีทั้งด้านร่างกาย จิตใจ และการเข้าสังคม
	จุดมุ่งหมายที่ ๗ ประชาชนได้รับสวัสดิการและการสังคมสงเคราะห์อย่างทั่วถึง
	จุดมุ่งหมายที่ ๘ ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับการสืบทอดและอยู่
	จุดมุ่งหมายที่ ๙ ประชาชนมีทักษะทางด้านกีฬาและการนันทนาการ สมรรถนะทางด้าน
มาตรฐาน	ร่างกาย จิตใจดีขึ้น
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๐ ปัญหาเสพติดได้รับการป้องกันและแก้ไขปัญหาดความรุนแรงลง
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๑ ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๒ ระบบสาธารณสุขปโค สาธารณูปการพื้นฐาน ครอบคลุมทุกพื้นที่ มี
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๓ มีการวางผังเมืองชุมชนอย่างระบบในการพัฒนาเชิงพื้นที่
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๔ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการอนุรักษ์ พื้นฟู
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๕ เพิ่มขีดความสามารถในการจัดการความเสี่ยงจากสาธารณภัย และการ
	รักษาความสงบเรียบร้อย ทั้งการลดความเสี่ยงจากสาธารณภัย การจัดการในภาวะฉุกเฉิน และการฟื้นฟูให้
	ดีกว่าและปลอดภัยกว่าเดิม
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๖ องค์กรมีขีดความสามารถในการให้บริการประชาชน
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๗ องค์กรและชุมชนมีธรรมาภิบาล
	จุดมุ่งหมายที่ ๑๘ ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมือง การบริหารอย่างมีคุณภาพ

๔) วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลพนาสูง เป็นหน่วยดำเนินการพัฒนา โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อให้การเกษตรก้าวหน้า การท่องเที่ยวยั่งยืน ชุมชนเข้มแข็ง คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ภายในปี ๒๕๖๕

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) (เฉพาะปี พ.ศ.๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์ แนวทางการพัฒนา โครงการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
		จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑.การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน	๑.สร้างความเข้มแข็งชุมชน	๓	๑๗๙,๐๐๐	-	-
	๒.การเกษตร	๑๖	๓๑,๕๖๓,๓๐๐	-	-
๒.การส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืน	๑.การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๔	๑๕๗,๕๓๒,๐๐๐	-	-
๓.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ	๑.การศึกษา	๑๘	๕,๘๐๔,๖๐๕	๘	๓,๗๗๕,๒๐๖.๗๐
	๒.สาธารณสุข	๔	๘๙๐,๐๐๐	๔	๙๒๖,๘๐๕
	๓.สร้างความเข้มแข็งชุมชน	๒	๘๐,๐๐๐	๑	๑๘,๐๑๒
	๔.งบกลาง	๕	๑๙,๒๘๒,๐๐๐	๓	๙,๗๔๕,๓๐๐
	๕.การศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๘	๗๓๓,๐๐๐	๓	๑๖๖,๓๘๖
	๖.การรักษาความสงบภายใน	๑	๕๐,๐๐๐	๒	๑๐๓,๙๕๒
๔.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	๑.อุตสาหกรรมและการโยธา	๖	๓๘,๕๓๒,๑๐๐	๑๑	๓,๔๒๖,๒๐๐
	๒.การพาณิชย์	๓	๑,๓๓๖,๙๐๐	-	-
	๓.เคหะและชุมชน	๒	๒,๘๓๘,๕๕๓.๐๖	-	-
๕.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	๑.การเกษตร	๖	๒๐,๔๒๖,๕๒๐	๑	๔๑,๙๘๐
	๒.เคหะและชุมชน	๒	๔๐,๐๐๐		
๖.การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	๑.บริหารงานทั่วไป	๔	๑๙,๑๐๕,๐๐๐	๒	๒๖๕,๒๑๗
รวม		๘๔	๒๙๗,๕๐๒,๙๗๘.๐๖	๓๔	๑๘,๔๖๙,๐๐๙.๗๐

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

(เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการจริง)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
๑.การส่งเสริมความ	๑.การเกษตร	๒	๑๐๐,๐๐๐	
เข้มแข็งภาคเกษตร				
และเศรษฐกิจชุมชน				
๒.การส่งเสริมการ	๑.การศาสนาวัฒนธรรม	๑	๓๒,๐๐๐	
ท่องเที่ยวยั่งยืน	และนันทนาการ			
๓.การพัฒนา	๑.สร้างความเข้มแข็งของ	๑	๖๐,๐๐๐	
ทรัพยากรมนุษย์	ชุมชน			
และสังคมที่มี	๒.การศาสนาวัฒนธรรม	๓	๓๐๓,๐๐๐	
คุณภาพ	และนันทนาการ			
	๓.แผนงานสาธารณสุข	๑	๑๐,๐๐๐	
๕.การบริหารจัดการ	๑.การเกษตร	๑	๕๐,๐๐๐	
ทรัพยากรธรรมชาติ				
สิ่งแวดล้อม และ				
การป้องกันบรรเทา				
สาธารณภัย				
รวม		๙	๕๕๕,๐๐๐	

๑.๔ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓
เป็นโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ได้ดำเนินการจริง

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๓.การพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ และสังคมที่มี คุณภาพ	๑.การศึกษา	๑.อุดหนุนอาหาร	๒๖๗ คน	๑,๐๖๘,๐๐๐	เด็กมีอาหาร	เด็กมีอาหาร
		กลางวัน โรงเรียน			กลางวัน	กลางวันบริโภคร
		วัดควนพนาตุง			บริโภคอย่าง	๑๐๐%
					เพียงพอและ	
					คุณภาพ	
		๒.อุดหนุนอาหาร	๔๕ คน	๑๘๐,๐๐๐	เด็กมีอาหาร	เด็กมีอาหาร
		กลางวัน โรงเรียน			กลางวัน	กลางวันบริโภคร
		บ้านชายคลอง			บริโภคอย่าง	๑๐๐%
					เพียงพอและ	
					คุณภาพ	
		๓.อุดหนุนอาหาร	๘๑ คน	๓๑๘,๐๐๐	เด็กมีอาหาร	เด็กมีอาหาร
		กลางวัน โรงเรียน			กลางวัน	กลางวันบริโภคร
		บ้านท่าช้าง			บริโภคอย่าง	๑๐๐%
					เพียงพอและ	
					คุณภาพ	
		๔.อุดหนุนอาหาร	๗๒ คน	๒๘๘,๐๐๐	เด็กมีอาหาร	เด็กมีอาหาร
		กลางวัน โรงเรียน			กลางวัน	กลางวันบริโภคร
		บ้านธรรมเถียร			บริโภคอย่าง	๑๐๐%
					เพียงพอและ	
					คุณภาพ	
		๕.อุดหนุนอาหาร	๑๑๐ คน	๒๒๐,๐๐๐	เด็กมีอาหาร	เด็กมีอาหาร
		กลางวัน โรงเรียน			กลางวัน	กลางวันบริโภคร
		วัดไทรงาม			บริโภคอย่าง	๑๐๐%
					เพียงพอและ	
					คุณภาพ	
		๖.อาหารเสริม (นม)		๑,๐๘๒,๒๐๕.๗๐	เด็กมีอาหาร	เด็กมีอาหาร
		-ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๔ คน		เสริม (นม)	เสริม (นม)
		บ้านท่าช้าง			บริโภคอย่าง	บริโภค ๑๐๐%
		-ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๖ คน		เพียงพอและ	
		บ้านโนนยาง			คุณภาพ	
		-ศูนย์อบรมเด็กก่อน	๔๒ คน			
		เกณฑ์วัดธรรม				
		สามัคคี				
		-โรงเรียนบ้าน	๗๖ คน			

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
		ธรรมเถียร				
		-โรงเรียนบ้าน	๘๕ คน			
		ท่าช้าง				
		-โรงเรียนวัดไทรงาม	๑๑๔ คน			
		-โรงเรียนบ้าน	๔๕ คน			
		ชวยคลอง				
		-โรงเรียนวัดควน	๒๖๙ คน			
		พนางตุง				
		๗.ค่าอาหารกลาง		๕๑๒,๘๐๐	เด็กมีอาหาร	เด็กมีอาหาร
		วัน			กลางวัน	กลางวันบริโภค
		-ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๔ คน		บริโภคอย่าง	๑๐๐%
		บ้านท่าช้าง			เพียงพอและ	
		-ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๓๖ คน		คุณภาพ	
		บ้านในยาง				
		-ศูนย์อบรมเด็กก่อน	๔๒ คน			
		เกณฑ์วัดธรรม				
		สามัคคี				
		๘.จัดงานวันเด็ก	-จัดกิจกรรม	๑๐๖,๒๐๑	เด็กเยาวชน	ระดับความพึง
		แห่งชาติ	แสดงความ		มีพัฒนาด้าน	พอใจของผู้เข้า
			สามารถ		ร่างกาย	ร่วมโครงการ
			-กิจกรรม		จิตใจอารมณ์	ไม่น้อยกว่า
			ระบายสี		และสติ	ร้อยละ ๘๐
			-กิจกรรม		ปัญญา	
			ตอบปัญหา			
			ชิงรางวัล			
			ผู้เข้าร่วม			
			โครงการ			
			๕๐๐ คน			
	๒.สาธารณสุข	๑.การบริการการ	ให้บริการการ	๘๖๐,๓๑๙	ให้บริการการ	-ระดับความพึง
		แพทย์ฉุกเฉิน	แพทย์ฉุกเฉิน		แพทย์ฉุกเฉิน	พอใจของผู้เข้า
					๖๐๘ ราย	ร่วมโครงการ
						ไม่น้อยกว่า
						ร้อยละ ๘๐
		๒.สัตว์ปลอดโรค	สุนัข แมวใน	๓๖,๘๑๘	โรคพิษสุนัข	จำนวนสัตว์
		คนปลอดภัยจากพิษ	เขตเทศบาล		บ้าได้รับการ	เลี้ยงที่มีและ
		สุนัขบ้า	ตำบล		ป้องกัน	ไม่มีเจ้าของได้
			พนางตุง ทั้งที่		ควบคุม	รับการฉีด

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
			มีเจ้าของและ			วัดขึ้นไม่น้อย
			ไม่มีเจ้าของ			กว่าร้อยละ ๘๐
		๓.อบรมผู้ประกอบการ	ตรวจเชื้อโคลิ	๒๔,๑๑๘	-ผู้ประกอบการ	-จำนวนร้าน
		การร้านอาหารและ	ฟอร์มแบคที		การมีความ	อาหารและแพ่ง
		แพ่งลอยจำหน่าย	เรียขึ้นต้น		ตระหนักใน	ลอยจำหน่าย
		อาหาร “อาหาร	SI๒		การพัฒนา	อาหารได้รับ
		สะอาด รสชาติ	-ร้านอาหาร		ตนเองด้าน	การตรวจเชื้อ
		อร่อย”Clean food	จำนวน ๖		โภชนาการ	โคลิฟอร์มแบค
		Good Taste	ร้าน		-ผู้ประกอบการ	ที่เรียขึ้นต้นไม่
			-แพ่งจำหน่าย		การมีการ	น้อยกว่าร้อยละ
			อาหาร ๓๐		ปรับปรุงการ	ละ ๘๐ ของ
			แพ่ง		บริการ	จำนวนร้าน
					อาหารที่	อาหารทั้งหมด
					สะอาด	-จำนวนร้าน
					ปลอดภัย	อาหารและแพ่ง
						ลอยจำหน่าย
						อาหารผ่าน
						เกณฑ์ตรวจเชื้อ
						โคลิฟอร์มแบค
						ที่เรียขึ้นต้น
						และผ่านเกณฑ์
						มาตรฐาน
						Clean food
						Good Taste
						ร้อยละ ๘๐
						ของจำนวนร้าน
						อาหารทั้งหมด
		๔.อบรมเชิงปฏิบัติ	อบรมเชิง	๕,๕๐๐	ประชาชน	ระดับความพึง
		การให้ความรู้ในการ	เชิงปฏิบัติ		สามารถป้อง	พอใจของผู้เข้า
		ป้องกันโรคติดต่อ	การให้ความ		กันโรคติดต่อ	ร่วมโครงการมี
		เชื้อไวรัสโคโรนา	รู้ในการป้อง		จากเชื้อไวรัส	ความพึงพอใจ
			กันโรคติดต่อ		โคโรนาได้	ต่อการทำโครง
			เชื้อไวรัสโค		ดีขึ้น	การไม่ต่ำกว่า
			โรนาและการ			ระดับร้อยละ
			จัดทำหน้า			๕๐ ของผู้เข้า
			กากอนามัย			ร่วมโครงการ
			เพื่อป้องกัน			ทีมวิทยากร ครู

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
			ตนเอง			ก เผยแพร่การ
			จำนวน ๑ รุ่น			ทำหน้ากาก
			รุ่นละ ๖๐			อนามัยไม่น้อย
			คน			กว่า ๕๐ คน
	๓.สร้างความ	๑.ครอบครัวสัมพันธ์	จัดกิจกรรม	๑๘,๐๑๒	เกิดความ	-ระดับความพึง
	เข้มแข็งของ		ครอบครัว		สัมพันธ์ที่ดี	พอใจของผู้เข้า
	ชุมชน		สัมพันธ์ ๓		ในครอบครัว	ร่วมโครงการ
			ช่วงวัย			ไม่น้อยกว่า
			จำนวน ๘๕			ร้อยละ ๘๐
			คน			
	๔.งบกลาง	๑.เบี้ยยังชีพ	จ่ายเบี้ยยัง	๗,๙๕๓,๗๐๐	ผู้สูงอายุมี	-ระดับความพึง
		ผู้สูงอายุ	ชีพให้กับผู้สูง		คุณภาพชีวิต	พอใจของผู้
			อายุ		ที่ดีขึ้น	สูงอายุ
						ไม่น้อยกว่า
						ร้อยละ ๙๐
						-ผู้สูงอายุมี
						คุณภาพชีวิต
						ที่ดีขึ้น
		๒.เบี้ยยังชีพ	จ่ายเบี้ยยัง	๑,๖๓๑,๖๐๐	ผู้พิการมี	-ระดับความพึง
		ผู้พิการ	ชีพให้กับผู้		คุณภาพชีวิต	พอใจของผู้
			พิการ		ที่ดีขึ้น	พิการ
						ไม่น้อยกว่า
						ร้อยละ ๙๐
						-ผู้พิการมี
						คุณภาพชีวิต
						ที่ดีขึ้น
		๓.เบี้ยยังชีพ	จ่ายเบี้ยยัง	๑๖๐,๐๐๐	ผู้ป่วยเอดส์มี	-ระดับความพึง
		ผู้ป่วยเอดส์	ชีพให้กับผู้		คุณภาพชีวิต	พอใจของผู้
			ป่วยเอดส์		ที่ดีขึ้น	ป่วยเอดส์
						ไม่น้อยกว่า
						ร้อยละ ๙๐
						-ผู้ป่วยเอดส์มี
						คุณภาพชีวิต

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
						ที่ดีขึ้น
	๕.การศาสนา	๑.จัดงานวันออก	-จัดกิจกรรม	๑๗,๔๗๐	-ประเพณี	-ระดับความพึง
	วัฒนธรรม	พรรษา	ตักบาตรเทโว		ทางศาสนา	พอใจของผู้เข้า
	และ		ผู้เข้าร่วม		พุทธได้รับ	ร่วมโครงการ
	นันทนาการ		โครงการ		การอนุรักษ์	ไม่น้อยกว่า
			๕๐๐ คน		และสืบทอด	ร้อยละ ๘๐
					-การท่องเที่ยว	-ประชาชนมี
					เที่ยววิถีพุทธ	จิตสำนึก
					-ประชาชนมี	อนุรักษ์
					ความรัก	ประเพณีทาง
					สามัคคี	พุทธศาสนา
		๒.จัดงานประเพณี	จัดงานประ	๑๔๘,๙๑๖	-ประเพณี	-ประชาชนเข้า
		ลอยกระทง	เพณีลอย		วัฒนธรรม	ร่วมกิจกรรมไม่
			กระทง		อันดีงามได้	น้อยกว่า ๕๐๐
			-กิจกรรมการ		รับการอนุ	คน
			ประกวด		รักษ์และสืบ	-ระดับความพึง
			กระทง		ทอด	พอใจของผู้เข้า
			-กิจกรรมการ		-ประชาชนมี	ร่วมโครงการ
			แสดงทาง		ความรัก	ไม่น้อยกว่า
			ศิลปะวัฒนธรรม		สามัคคี	ร้อยละ ๘๐
			ประจำ		-ประชาชนมี	
			ถิ่น		จิตสำนึกรักษ์	
			-จัดกิจกรรม		สิ่งแวดล้อม	
			การแข่งขัน			
			กีฬาทางน้ำ			
			กีฬาพื้นบ้าน			
	๖.การรักษา	๑.ป้องกันและลด	-ตั้งจุดตรวจ/	๑๑,๕๙๒	-ไม่มีอุบัติเหตุ	-ลดจำนวน
	ความสงบ	อุบัติเหตุทางถนน	จุดบริการ		เกิดขึ้นในเขต	อุบัติเหตุทาง
	ภายใน		ประชาชน		พื้นที่เทศบาล	ถนนไม่เกิน
			-ลดจำนวน		ตำบลพนา	๒ ครั้ง จาก
			อุบัติเหตุทาง		ตุงในช่วงเทศ	สถิติข้อมูล
			ถนนไม่เกิน		กาล	อุบัติเหตุทาง
			๒ ครั้ง จาก		-ผู้ใช้รถใช้	ถนน ของ
			สถิติข้อมูล		ถนนให้ความ	สถานี
			อุบัติเหตุทาง		ร่วมมือกับ	ตำรวจภูธร
			ถนน ของ		เจ้าหน้าที่	ทะเลน้อยใน
			สถานี		ในการ	ปีที่ผ่านมา

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
			ตำรวจภูธร		ป้องกันอุบัติเหตุ	
			ทะเลน้อยใน		อุบัติเหตุ	
			ปีที่ผ่านมา			
		๒.ฝึกอบรมจิตอาสา	-ผู้เข้ารับการ	๙๒,๓๖๐	-ผู้เข้ารับการ	-ระดับความ
		ภัยพิบัติ	อบรมได้แก่		ฝึกอบรม	พึงพอใจของ
			จิตอาสาภัย		สามารถ	ผู้เข้าร่วมโครง
			พิบัติของเทศ		ปฏิบัติหน้า	การพึงพอใจ
			บาลตำบล		ที่ช่วยเหลือ	ไม่น้อยกว่าร้อยละ
			พนาสูง		เจ้าพนักงาน	ละ ๙๐
			จำนวน ๑๐๔		เมื่อเกิดเหตุ	-จิตอาสาภัย
			คน		ได้อย่างถูก	ปฏิบัติประจำ
					ต้อง รวดเร็ว	องค์กรปกครอง
					เป็นระบบ	ส่วนท้องถิ่นมี
					และมีมาตร	ความเข้มแข็ง
					ฐานเดียว	ขึ้น
					-ผู้เข้าร่วม	
					การฝึกอบรม	
					สามารถ	
					ปฏิบัติหน้าที่	
					ให้การสนับสนุน	
					สนุนการ	
					ปฏิบัติงาน	
					ของกอง	
					อำนวยการ	
					ป้องกันและ	
					บรรเทา	
					สาธารณภัย	
					ได้อย่างมี	
					ประสิทธิภาพ	
					-กองอำนวยการ	
					การป้องกัน	
					และบรรเทา	
					สาธารณภัย	
					ในพื้นที่มี	
					ความเข้มแข็ง	
					และยั่งยืน	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
๔.การพัฒนา โครงสร้าง พื้นฐานและ ระบบโลจิสติกส์	๑.อุตสาหกรรมและการ โยธา	๑.ก่อสร้างถนน -ก่อสร้างถนนคสล. สายบ้านนายวินัย - โรงเหล้า หมู่ที่ ๓	ก่อสร้างถนน คสล.กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๒๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตรหรือมี พื้นที่ไม่น้อย กว่า ๗๒๐ ตารางเมตร	๔๗๖,๐๐๐	ประชาชนมี ความสะดวก ปลอดภัยใน การคมนาคม	-ระดับความพึง พอใจต่อการ ตอบสนองการ พัฒนาด้านการ คมนาคมให้มี ความสะดวก ปลอดภัยไม่ น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐
		-ก่อสร้างถนนคสล. สายเขี้ยวอุทิศ หมู่ที่ ๘	ก่อสร้างถนน คสล.กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๒๖ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตรหรือมี พื้นที่ไม่น้อย กว่า ๕๐๔ ตารางเมตร	๓๔๐,๘๐๐	ประชาชนมี ความสะดวก ปลอดภัยใน การคมนาคม	-ระดับความพึง พอใจต่อการ ตอบสนองการ พัฒนาด้านการ คมนาคมให้มี ความสะดวก ปลอดภัยไม่ น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐
			ไหล่ทางข้าง ละ ๐.๒๐ เมตร			
		-ก่อสร้างถนนคสล. สายบ้านนายสถิต - บ้านนางล่อง หมู่ที่ ๑๐	ก่อสร้างถนน คสล.กว้าง ๔ เมตร ยาว ๑๖๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตรหรือมี พื้นที่ไม่น้อย กว่า ๖๔๐ ตารางเมตร	๔๔๓,๐๐๐	ประชาชนมี ความสะดวก ปลอดภัยใน การคมนาคม	-ระดับความพึง พอใจต่อการ ตอบสนองการ พัฒนาด้านการ คมนาคมให้มี ความสะดวก ปลอดภัยไม่ น้อยกว่า ร้อยละ ๘๐
			ไหล่ทางข้าง ละ ๐.๒๐ เมตร			
		-ก่อสร้างถนนคสล. สายโรงเรียนบ้าน ธรรมเถียร - หัวไร่	ก่อสร้างถนน คสล.กว้าง ๔ เมตร ยาว	๓๒๑,๐๐๐	ประชาชนมี ความสะดวก ปลอดภัยใน	-ระดับความพึง พอใจต่อการ ตอบสนองการ

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
		หมู่ที่ ๑๐	๑๒๐ เมตร		การคมนาคม	พัฒนาด้านการ
			หนา ๐.๑๕			คมนาคมให้มี
			เมตรหรือมี			ความสะดวก
			พื้นที่ไม่น้อย			ปลอดภัยไม่
			กว่า ๔๘๐			น้อยกว่า
			ตารางเมตร			ร้อยละ ๘๐
			ไหล่ทางข้าง			
			ละ ๐.๒๐			
			เมตร			
		-ก่อสร้างถนนคสล.	ก่อสร้างถนน	๑๘๔,๐๐๐	ประชาชนมี	-ระดับความพึง
		สายโทรงาม-เขาน้อย	คสล.กว้าง		ความสะดวก	พอใจต่อการ
		หมู่ที่ ๑๑	๕ เมตร ยาว		ปลอดภัยใน	ตอบสนองการ
			๕๐ เมตร		การคมนาคม	พัฒนาด้านการ
			หนา ๐.๑๕			คมนาคมให้มี
			เมตรหรือมี			ความสะดวก
			พื้นที่ไม่น้อย			ปลอดภัยไม่
			กว่า ๒๕๐			น้อยกว่า
			ตารางเมตร			ร้อยละ ๘๐
		-ก่อสร้างถนนคสล.	ก่อสร้างถนน	๔๘๑,๐๐๐	ประชาชนมี	-ระดับความพึง
		สายเหมืองทาง	คสล.กว้าง		ความสะดวก	พอใจต่อการ
		ควาย หมู่ที่ ๑๒	๔ เมตร ยาว		ปลอดภัยใน	ตอบสนองการ
			๑๖๔ เมตร		การคมนาคม	พัฒนาด้านการ
			หนา ๐.๑๕			คมนาคมให้มี
			เมตรหรือมี			ความสะดวก
			พื้นที่ไม่น้อย			ปลอดภัยไม่
			กว่า ๖๕๖			น้อยกว่า
			ตารางเมตร			ร้อยละ ๘๐
			ไหล่ทางหิน			
			คลุกข้างละ			
			๐.๕๐ เมตร			
		-ก่อสร้างถนนคสล.	ก่อสร้างถนน	๒๐๒,๑๐๐	ประชาชนมี	-ระดับความพึง
		สายบ้านนายขอนแก่น	คสล.กว้าง		ความสะดวก	พอใจต่อการ
		หมู่ที่ ๑๒	๔ เมตร ยาว		ปลอดภัยใน	ตอบสนองการ
			๗๖ เมตร		การคมนาคม	พัฒนาด้านการ
			หนา ๐.๑๕			คมนาคมให้มี
			เมตรหรือมี			ความสะดวก
			พื้นที่ไม่น้อย			ปลอดภัยไม่

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
			กว่า ๓๐๔			น้อยกว่า
			ตารางเมตร			ร้อยละ ๘๐
			ชนิดไม้มีไหล			
			ทาง			
		-ก่อสร้างถนนคสล.	ก่อสร้างถนน	๔๗๙,๐๐๐	ประชาชนมี	-ระดับความพึง
		สายซอยบ้านผู้ช่วย	คสล.กว้าง		ความสะดวก	พอใจต่อการ
		โชคชัย – บ้านนาง	๔ เมตร ยาว		ปลอดภัยใน	ตอบสนองการ
		เปีย หมู่ที่ ๑๓	๑๗๕ เมตร		การคมนาคม	พัฒนาด้านการ
			หนา ๐.๑๕			คมนาคมให้มี
			เมตรหรือมี			ความสะดวก
			พื้นที่ไม่น้อย			ปลอดภัยไม่
			กว่า ๗๐๐			น้อยกว่า
			ตารางเมตร			ร้อยละ ๘๐
			ไหลทางหิน			
			คลุกข้างละ			
			๐.๕๐ เมตร			
		-ก่อสร้างถนนคสล.	ก่อสร้างถนน	๓๙๐,๐๐๐	ประชาชนมี	-ระดับความพึง
		สายซอยบ้านนาย	คสล.กว้าง		ความสะดวก	พอใจต่อการ
		เทศ-บ้านนางเลื่อน	๔ เมตร ยาว		ปลอดภัยใน	ตอบสนองการ
		หมู่ที่ ๑๓	๒๒๙ เมตร		การคมนาคม	พัฒนาด้านการ
			หนา ๐.๑๕			คมนาคมให้มี
			เมตรหรือมี			ความสะดวก
			พื้นที่ไม่น้อย			ปลอดภัยไม่
			กว่า ๙๑๖			น้อยกว่า
			ตารางเมตร			ร้อยละ ๘๐
			ไหลทางหิน			
			คลุกข้างละ			
			๐.๕๐ เมตร			
		๒.ปรับปรุงถนน				
		-ซ่อมแซมถนน	ซ่อมแซม	๒๓,๔๐๐	ประชาชนมี	-ระดับความพึง
		คสล. สายปากห้วย	ถนน คสล.		ความสะดวก	พอใจต่อการ
		พัฒนา หมู่ที่ ๑๒	กว้าง ๔ เมตร		ปลอดภัยใน	โครงการ
			ยาว ๘ เมตร		การคมนาคม	ตอบสนองการ
			หนา ๐.๑๕			พัฒนาด้านการ
			เมตรหรือมี			คมนาคมให้มี
			พื้นที่ไม่น้อย			ความสะดวก
			กว่า ๓๒			ปลอดภัยไม่

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตของ โครงการ)	จำนวนเงิน	ผลที่ได้รับ	ตัวชี้วัด (KPI)
			ตารางเมตร			น้อยกว่า
			ไหล่ทางหิน			ร้อยละ ๘๐
			คลุกข้างละ			
			๐.๕๐ เมตร			
		-ซ่อมแซมถนน	ซ่อมแซม	๘๕,๙๐๐	ประชาชนมี	-ระดับความพึง
		คสล.สายริมคลอง	ถนน คสล.		ความสะดวก	พอใจต่อการ
		กระถิน-นาลีก	กว้าง ๔ เมตร		ปลอดภัยใน	โครงการ
		หมู่ที่ ๕	ยาว ๒๒		การคมนาคม	ตอบสนองการ
			เมตร			พัฒนาด้านการ
			หนา ๐.๑๕			คมนาคมให้มี
			เมตรหรือมี			ความสะดวก
			พื้นที่ไม่น้อย			ปลอดภัยไม่
			กว่า ๗๒			น้อยกว่า
			ตารางเมตร			ร้อยละ ๘๐
			ไหล่ทางหิน			
			คลุกข้างละ			
			๐.๕๐ เมตร			
๕.การบริหาร	๑.การเกษตร	๑.ท้องถิ่นไทยรวม	จัดกิจกรรม	๔๑,๙๘๐	พื้นที่สีเขียว	ระดับความพึง
จัดการทรัพยากร-		ใจกักตักพื้นที่	ปลูกต้นไม้		เพิ่มขึ้น เกิด	พอใจของผู้เข้า
ธรรมชาติ		สีเขียว	ตามแนวพระ		สมดุลใน	ร่วมโครงการไม่
สิ่งแวดล้อมและ			ราชดำริ		ระบบนิเวศ	น้อยกว่าร้อยละ
การป้องกันบรร			จำนวน			ละ ๘๐
เทาสาธารณภัย			๑,๐๐๐ ต้น			
๖.การบริหาร	๑.บริหารงาน	๑.สัมมนาเชิงปฏิบัติ	สัมมนาเชิง	๒๑,๘๕๕	การจัดทำ	ผู้เข้าร่วม
องค์กรอย่างมี	ทั่วไป	การจัดทำแผน	ปฏิบัติการ		แผนพัฒนา	สัมมนาไม่น้อย
ธรรมาภิบาล		พัฒนาท้องถิ่น	การจัดทำ		ท้องถิ่นอย่าง	กว่าร้อยละ ๕
			แผนพัฒนา		มีธรรมาภิ-	ของสัดส่วน
			ท้องถิ่น		บาลนำไปสู่	ประชาคมใน
					การพัฒนา	ระดับหมู่บ้าน
					ท้องถิ่น	ระดับตำบล
		๒.จัดทำแผนที่ภาษี	จัดทำแผนที่	๒๔๓,๓๖๒	การจัดเก็บ	ผลสัมฤทธิ์ของ
		และทะเบียน	ภาษีและ		รายได้มี	การจัดเก็บ
		ทรัพย์สิน	ทะเบียน		ประสิทธิภาพ	ภาษีไม่น้อย
			ทรัพย์สิน			กว่า ๙๐ %
	รวม	๓๔ โครงการ		๑๘,๔๖๙,๐๐๙.๗๐		

๒. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๒.๑ การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

๒.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑) ยุทธศาสตร์การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคเกษตรและเศรษฐกิจชุมชนของเทศบาลตำบลพนางตุง มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลพนางตุง ดำเนินการในเรื่องการสร้างศักยภาพของเกษตรกร โดยจะต้องพัฒนาปัจจัยพื้นฐานเชิงยุทธศาสตร์ทั้งทุนมนุษย์ โครงสร้างพื้นฐาน การพัฒนาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา) ที่กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ที่ ๓ ศูนย์กลางการสร้างสรรคเศรษฐกิจการเกษตร (ปาล์มน้ำมัน ยางพารา ข้าว ไม้ผล สมุนไพร ประมง ปศุสัตว์) ประเด็นการพัฒนาที่ ๑ การพัฒนาการเกษตร ด้านการผลิต แปรรูป การตลาดและการบริหารจัดการพืชเศรษฐกิจหลัก (ปาล์มน้ำมัน ยางพารา ข้าว ไม้ผล สมุนไพร) การประมง และปศุสัตว์ และจังหวัดพัทลุงที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า ๑.พัทลุงเมืองเกษตรคุณภาพมาตรฐานสากล การเกษตรของจังหวัด สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ กระจายรายได้ สร้างงาน อาชีพแก่เกษตรกรและชุมชน ตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเพิ่มขีดความสามารถภาคเกษตร อุตสาหกรรมต่อเนื่องจากการเกษตร ผลิตภัณฑ์ชุมชน และท้องถิ่น ซึ่งเทศบาลตำบลพนางตุง ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนางตุง สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน

๒) ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน ของเทศบาลตำบลพนางตุง มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลพนางตุง ดำเนินการในเรื่องการสร้างมูลค่าเพิ่มของสาขาการผลิตและบริการที่เป็นฐานการเติบโตทางเศรษฐกิจ การพัฒนาทุนมนุษย์ องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม การใช้ประโยชน์จากศักยภาพของพื้นที่ โดยเฉพาะภาคการผลิตและบริการ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา) ที่กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางการท่องเที่ยว (เชิงอนุรักษ์ และนันทนาการ) ประเด็นการพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาสู่การเป็นเมืองท่องเที่ยวระดับนานาชาติ ที่มีความหลากหลายของรูปแบบการท่องเที่ยว เพื่อรองรับนักท่องเที่ยวที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน และจังหวัดพัทลุงที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า ๒.การท่องเที่ยวสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจกระจายรายได้สู่จังหวัดและรักษาสีเขียวตลอดที่ยั่งยืน ตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่อุตสาหกรรมท่องเที่ยวเชิงนิเวศแบบเพิ่มมูลค่าครบวงจรที่ยั่งยืน ซึ่งเทศบาลตำบลพนางตุง ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนางตุง สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ ของเทศบาลตำบลพนางตุง มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพทุนมนุษย์ ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลพนางตุง ดำเนินการในเรื่องการพัฒนาคนทุกช่วงวัยเพื่อให้คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีระเบียบวินัย และมีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยเฉพาะการพัฒนาและดูแลผู้สูงอายุที่จะมีสัดส่วนสูงขึ้นในสังคมสูงวัย ทั้งการสร้างงานที่เหมาะสม การฟื้นฟูและดูแลสุขภาพเพื่อชะลอความทุพพลภาพและโรคเรื้อรัง การสร้างสภาพแวดล้อมและนวัตกรรมที่เอื้อต่อสังคมสูงวัย มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพคน เพื่อ

เป็นฐานการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศและรองรับการลดลงของขนาดกำลังแรงงาน โดยการยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑ การป้องกันและควบคุมปัจจัยทางสังคมที่กำหนดสุขภาพเพื่อสร้างสุขภาวะที่ดี การสร้างความอยู่ดีมีสุขให้ครอบครัวไทย รวมทั้งเสริมสร้างบทบาทของสถาบันทางสังคมและทุนทางวัฒนธรรมในการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในสังคม ซึ่งสอดคล้องกันกับเป้าหมายการพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา) ที่กำหนดเป้าประสงค์รวมที่ ๕ กลุ่มจังหวัดมีทรัพยากรธรรมชาติที่สมบูรณ์ มีสิ่งแวดล้อม ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและสภาพสังคมที่ดี ประเด็นการพัฒนาก่อนหน้านี้ การพัฒนาสู่การเป็นเมืองสีเขียวและสังคมคุณภาพ และจังหวัดพัทลุงที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า ๓.ประชาชนมีคุณภาพ เรียนรู้ตลอดชีวิต สังคมน่าอยู่ และมีความสงบด้วยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาคูณคุณภาพ สังคมคุณธรรม สู่มืองแห่งภูมิปัญญาและสุขภาวะยั่งยืนสู่ ซึ่งเทศบาลตำบลนางตุง ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนางตุง สอดคล้องเชื่อมโยงกันกับประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ของเทศบาลตำบลนางตุง มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลนางตุง ดำเนินการในเรื่องการพัฒนาปัจจัยพื้นฐานด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ ซึ่งสอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา) ที่กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ที่ ๔ เครือข่ายคมนาคมโลจิสติกส์ เชื่อมโยงภูมิภาคและนานาชาติ ประเด็นการพัฒนาก่อนหน้านี้ การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน การขนส่งโลจิสติกส์ พลังงานระบบเครือข่าย การสื่อสาร สารสนเทศ เพื่อรองรับการพัฒนาของกลุ่มจังหวัด และจังหวัดพัทลุงที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า ๕.ระบบโครงสร้างพื้นฐานมีประสิทธิภาพ การคมนาคมปลอดภัย การบริหารจัดการมีธรรมาภิบาล ตามยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการบ้านเมืองรองรับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาสู่เมืองน่าอยู่ ซึ่งเทศบาลตำบลนางตุง ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนางตุง สอดคล้องเชื่อมโยงกันกับประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์

๕) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ของเทศบาลตำบลนางตุง มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลนางตุง ดำเนินการในเรื่องการอนุรักษ์ฟื้นฟูสร้างความมั่นคงของฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและเป็นธรรม บริหารจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ ภายใต้ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ แก้ไขปัญหาวิกฤตสิ่งแวดล้อมโดยเร่งรัดแก้ไขปัญหาการจัดการขยะ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ ๒๐ ตามเป้าหมายระยะยาว พัฒนาการผลิตให้มีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงาน เพื่อปรับตัวไปสู่รูปแบบของการผลิตและการบริโภคคาร์บอนต่ำและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รวมทั้งยกระดับความสามารถในการป้องกันผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติธรรมชาติ ซึ่งสอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา) ที่กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ที่ ๑ ศูนย์กลางการท่องเที่ยว (เชิงอนุรักษ์ และนานาชาติ) ประเด็นการพัฒนาก่อนหน้านี้ การพัฒนาสู่การเป็นเมืองสีเขียวและสังคมคุณภาพ และจังหวัดพัทลุงที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า ๔.พัทลุงเมืองสีเขียว ทรัพยากรธรรมชาติ

อุดมสมบูรณ์ ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมดี ตามยุทธศาสตร์ที่ ๔ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน ซึ่งเทศบาลตำบลพนาสูง ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

๖) ยุทธศาสตร์การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลพนาสูง มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปีได้แก่ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนากระบวนการบริหารจัดการภาครัฐ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในภาครัฐ ซึ่งกำหนดให้เทศบาลตำบลพนาสูง ดำเนินการในเรื่องการบริหารจัดการภาครัฐมีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบและตรวจสอบได้อย่างเป็นธรรมรวมทั้งประชาชนมีส่วนร่วม การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐ การปรับปรุงการให้บริการภาครัฐผ่านเครือข่ายอิเล็กทรอนิกส์ (E-Government) การปรับโครงสร้างการบริหารงานท้องถิ่นให้เอื้อต่อการกระจายอำนาจที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และการป้องกันและปราบปรามการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ประเทศไทยปราศจากการคอร์รัปชัน ซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการพัฒนาประเทศในด้านต่างๆ ให้ประสบผลสำเร็จและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ตามกรอบในอนาคตประเทศไทยปี ๒๕๗๗ ซึ่งสอดคล้องกันกับยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย (ชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช พัทลุง สงขลา) ที่กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์ที่ ๒ ศูนย์กลางการค้า การลงทุน การบริหารจัดการอย่างครบวงจร เพื่อเชื่อมโยงการค้าการลงทุน ระหว่างประเทศ ประเด็นการพัฒนาที่ ๕ การพัฒนาสู่การเป็นเมืองสีเขียวและสังคมคุณภาพ และจังหวัดพัทลุงที่ได้กำหนดเป็นเป้าประสงค์ว่า ๕.ระบบโครงสร้างพื้นฐานมีประสิทธิภาพ การคมนาคมปลอดภัย การบริหารจัดการมีธรรมาภิบาล ตามยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการบ้านเมืองรองรับการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาสู่เมืองน่าอยู่ ซึ่งเทศบาลตำบลพนาสูง ได้กำหนดให้ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง สอดคล้องเชื่อมโยงกันในประเด็นยุทธศาสตร์ดังกล่าว ซึ่งปรากฏตามยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

๒.๑.๒ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง

ความสัมพันธ์ ความเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูงกับสภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจนนำไปสู่การกำหนด วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน ผลผลิต/โครงการ เป็นภาพรวมหรือองค์รวมดังนี้

๑) เทศบาลตำบลพนาสูง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่าเทศบาลตำบลพนาสูง เป็นหน่วยดำเนินการพัฒนา โดยมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อให้การเกษตรก้าวหน้า การท่องเที่ยวยั่งยืน ชุมชนเข้มแข็ง คนมีคุณภาพชีวิตที่ดี ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ภายในปี ๒๕๖๕ ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่น ในด้านต่างๆ เช่น

-ด้านการศึกษา เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ โดยกำหนดโครงการพัฒนาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๘ โครงการ ปรากฏในแผนงานการศึกษา และพบว่ามีจำนวน ๘ โครงการ ที่ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือคิดเป็นร้อยละ ๒๓.๕๓ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

-ด้านสาธารณสุข เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ โดยกำหนดโครงการพัฒนาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๔ โครงการ ปรากฏในแผนงานสาธารณสุข และพบว่ามีจำนวน ๔ โครงการ ที่ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๑.๗๖ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

-ด้านสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ โดยกำหนดโครงการพัฒนาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๒ โครงการ ปรากฏในแผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน และพบว่ามีจำนวน ๑ โครงการ ที่ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๒.๙๔ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

-ด้านงบกลาง เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ โดยกำหนดโครงการพัฒนาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๕ โครงการ ปรากฏในแผนงานงบกลาง และพบว่ามีจำนวน ๓ โครงการ ที่ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๘.๘๒ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

-ด้านการรักษาความสงบภายใน เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ โดยกำหนดโครงการพัฒนาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑ โครงการ ปรากฏในแผนงานการรักษาความสงบภายใน และพบว่ามีจำนวน ๒ โครงการ ที่ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๕.๘๘ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

-ด้านอุตสาหกรรมและการโยธา เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ โดยกำหนดโครงการพัฒนาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๑๑ โครงการ ปรากฏในแผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา และพบว่ามีจำนวน ๑๑ โครงการ ที่ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๓๒.๓๕ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

-ด้านบริหารงานทั่วไป เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล โดยกำหนดโครงการพัฒนาบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๔ โครงการ ปรากฏในแผนงานบริหารทั่วไป และพบว่ามีจำนวน ๒ โครงการ ที่ได้ดำเนินการจนเกิดผลสัมฤทธิ์ตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือคิดเป็นร้อยละ ๕.๘๘ ของโครงการที่ดำเนินการจริงทั้งหมด

การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์ จังหวัด/ กลุ่ม จังหวัด/ ภาค	ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ ขององค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขต จังหวัดพัทลุง	ยุทธศาสตร์ (ของ อบท.)	โครงการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการ จริง
๒.การสร้าง	๓.การสร้าง	๓.ศูนย์	๑.การเพิ่ม	๕.การสร้าง	๑.การส่ง	๑๙	๐
ความสามารถ	ความเข้ม	กลางการ	ขีดความ	ความเข้มแข็ง	เสริมความ		
ในการแข่งขัน	แข็งทาง	สร้างสรรค์	สามารถ	ภาคเกษตร	เข้มแข็งภาค		
	เศรษฐกิจ	เศรษฐกิจ	ภาคเกษตร	และระบบ	การเกษตร		
	และแข่งขัน	การเกษตร	อุตสาหกรรม	เศรษฐกิจ	และเศรษฐกิจ		
	ได้อย่าง		กรรมต่อ		กิจชุมชน		
	ยั่งยืน		เนื่องจาก				
			การเกษตร				
			ผลิตภัณฑ์				
			ชุมชนและ				
			ท้องถิ่น				
๒.การสร้าง	๓.การสร้าง	๔.เครือข่าย	๕.การ	๑.การพัฒนา	๔.การพัฒนา	๑๑	๑๑
ความสามารถ	ความเข้ม	คมนาคม	พัฒนา	โครงสร้าง	โครงสร้าง		
ในการแข่งขัน	แข็งทาง	โลจิสติกส์	โครงสร้าง	พื้นฐานและ	พื้นฐานและ		
	เศรษฐกิจ	เชื่อมโยง	พื้นฐาน	ระบบโลจิส-	ระบบโลจิส-		
	และแข่งขัน	ภูมิภาค	และการ	ติกส์	ติกส์		
	ได้อย่าง	และนานา	บริหารจัดการ				
	ยั่งยืน	ชาติ	การบ้าน				
			เมืองรองรับ				
			การเปลี่ยน				
			แปลงและ				
			การพัฒนา				
			สู่เมืองนำ				
			อยู่				
๒.การสร้าง	๓.การสร้าง	๑.ศูนย์	๒.การ	๖.การส่งเสริม	๒.การส่ง	๔	๐
ความสามารถ	ความเข้ม	กลางการ	พัฒนาสู่	การท่องเที่ยว	เสริมการท่องเที่ยว		
ในการแข่งขัน	แข็งทาง	ท่องเที่ยว	อุตสาหกรรม	ในชุมชน	เที่ยวยั่งยืน		
	เศรษฐกิจ		กรรมท่อง				
	และแข่งขัน		เที่ยวเชิง				
	ได้อย่าง		นิเวศแบบ				
	ยั่งยืน		เพิ่มมูลค่า				
			ครบวงจรที่				
			ยั่งยืน				

ยุทธศาสตร์ ชาติ ๒๐ ปี	แผนพัฒนา เศรษฐกิจ และสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒	ยุทธศาสตร์ จังหวัด/ กลุ่ม จังหวัด/ ภาค	ยุทธศาสตร์ จังหวัด	ยุทธศาสตร์ ขององค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขต จังหวัดพัทลุง	ยุทธศาสตร์ (ของ อบท.)	โครงการเพื่อการพัฒนา ท้องถิ่น	
						ตามแผน	ดำเนินการ จริง
๓.การพัฒนา	๑.การเสริม	๓.การ	๓.การ	๒.การพัฒนา	๓.การพัฒนา	๓๘	๒๐
และเสริม	สร้างและ	พัฒนาสู่	พัฒนาคน	ศักยภาพ	ทรัพยากร		
สร้างศักยภาพ-	พัฒนาศักย	การเป็น	คุณภาพ	ทรัพยากร	มนุษย์และ		
ภาพคน	ภาพทุน	เมืองสีเขียว	สังคมคุณ	มนุษย์	สังคมที่มี		
	มนุษย์	และสังคม	ธรรมสู่เมือง		คุณภาพ		
		คุณภาพ	แห่งภูมิ				
			ปัญญาและ				
			สุขภาพะ				
			ยั่งยืน				
๕.ด้านการ	๔.ด้านการ	๓.การ	๔.การจัด	๓.การจัดการ	๕.การบริหาร	๘	๑
สร้างการเติบโต	เติบโตที่	พัฒนาสู่	การทัพ	ทรัพยากร	จัดการทัพ		
โตบนคุณ	เป็นมิตรกับ	การเป็น	ยากรธรรม	ธรรมชาติและ	ยากรธรรม		
ภาพชีวิตที่	สิ่งแวดล้อม	เมืองสีเขียว	ชาติและสิ่ง	ป้องกันบรร	ชาติ สิ่งแวด		
เป็นมิตรกับ	เพื่อการ	และสังคม	แวดล้อมที่	เทสาธารณ	ล้อมและการ		
สิ่งแวดล้อม	พัฒนาที่	คุณภาพ	ยั่งยืน	ภัย	ป้องกันบรร		
	ยั่งยืน				เทสาธารณ		
					ภัย		
๖.ด้านการ	๖.ด้านการ	๓.การ	๕.การ	๔.การบริหาร	๖.การบริหาร	๔	๒
ปรับสมดุล	เพิ่มประ	พัฒนาสู่	พัฒนา	จัดการองค์กร	องค์กรอย่าง		
และพัฒนา	สิทธิภาพ	การเป็น	โครงสร้าง	อย่างมีธรรมา	มีธรรมาภิ		
ระบบการ	และธรรมา	เมืองสีเขียว	พื้นฐาน	ภิบาล	บาล		
บริหารจัดการ	ภิบาลใน	และสังคม	และการ				
การภาครัฐ	ภาครัฐ	คุณภาพ	บริหารจัดการ				
			การบ้าน				
			เมืองรองรับ				
			การเปลี่ยน				
			แปลงและ				
			การพัฒนา				
			สู่เมืองน่า				
			อยู่				
					รวม	๘๔	๓๔

๑) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการจริงตามยุทธศาสตร์ในภาพรวมที่ได้กำหนดไว้ จำนวน ๓๔ โครงการ จากจำนวนโครงการทั้งหมด ๘๔ โครงการ

๒) โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๘๔ โครงการ ดำเนินการจริง ๓๔ โครงการ หรือคิดเป็นร้อยละ ๔๐.๔๘ ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑-๓๐ กันยายน ๒๕๖๓)

๓) จำนวนยุทธศาสตร์ที่ไม่สามารถดำเนินการได้ ๒ ยุทธศาสตร์ (๑)ยุทธศาสตร์การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน จำนวน ๑๙ โครงการ งบประมาณ ๓๑,๗๔๒,๓๐๐ (๒)ยุทธศาสตร์การส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืนเชิงวัฒนธรรม จำนวน ๔ โครงการ งบประมาณ ๑๕๗,๕๓๒,๐๐๐ คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๓๘ ของจำนวนโครงการที่ปรากฏตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนงาน

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	หน่วยงานสนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
๓.การพัฒนา	๑.บริการชุมชน	๑.การศึกษา	กองการศึกษา	-	๘	๓,๗๗๕,๒๐๖.๗๐
ทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ	และสังคม	๒.การศาสนา	กองการศึกษา	-	๒	๑๖๖,๓๘๖
		วัฒนธรรมและ				
		นันทนาการ				
		๓.การรักษา	สำนักปลัด	-	๑	๑๐๓,๙๕๒
		ความสงบ				
		ภายใน				
		๔.แผนงาน	สำนักปลัด	-	๔	๙๒๖,๘๒๕
		ธารณสุข				
		๕.สร้างความ	สำนักปลัด	-	๑	๑๘,๐๑๒
		เข้มแข็งของ				
		ชุมชน				
		๖.งบกลาง	สำนักปลัด	-	๓	๙,๗๔๕,๓๐๐
๔.การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	๑.การเศรษฐกิจ	๑.อุตสาหกรรมและ	กองช่าง	-	๑๑	๓,๔๒๖,๒๐๐
		การโยธา				
๕.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย	๑.การเศรษฐกิจ	๑.การเกษตร	สำนักปลัด	-	๑	๔๑,๙๘๐

ยุทธศาสตร์	ด้าน	แผนงาน	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	หน่วยงาน สนับสนุน	ดำเนินการจริง	
					จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน (บาท)
๖.การบริหารองค์กร	๑.บริหารทั่วไป	๑.บริหารงาน	สำนักปลัด	-	๒	๒๑,๘๕๕
อย่างมีธรรมาภิบาล		ทั่วไป				
		๒.บริหารงาน	กองคลัง	-	๑	๒๔๓,๓๖๒
		คลัง				
รวม					๓๔	๑๘,๔๖๙,๐๐๙.๗๐

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘	๙๐.๐๐
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๔	๙๓.๓๓
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๕	๕๘	๘๙.๒๓
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง	๑๐	๙	๙๐.๐๐
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	๑๐	๙.๕๐	๙๕.๐๐
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	๑๐	๙.๕๐	๙๕.๐๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๕ กลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	๕	๕	๑๐๐
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	๕	๔	๘๐.๐๐
	๓.๘ แผนงาน	๕	๓.๕๐	๗๐.๐๐
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	๕	๔	๘๐.๐๐
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ	๕	๓.๕๐	๗๐.๐๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๐	๙๐.๐๐

พบว่าประเด็นข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้คะแนนสูงสุด ๑๘ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนเต็มและคิดเป็นร้อยละ ๑๘ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด ที่เป็นเช่นนั้นเนื่องจากการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้องและสามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนพร้อมทั้งแก้ไขปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นในเขตพื้นที่ได้อย่างถูกต้อง

๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

รายละเอียดการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูงในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ของเทศบาลตำบลพนาสูง	๒๐	๑๘	๙๐	
	๑.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้ง ของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิ ประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขต การปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๓	๓		
	๑.๒ ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การ ปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวน ประชากร และช่วงอายุและจำนวน ประชากร ฯลฯ	๒	๒		
	๑.๓ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	๒	๒		
	๑.๔ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การ ประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	๒	๒		
	๑.๕ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การ บริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การ พาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และ เศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตร และแหล่งน้ำ)	๒	๒		
	๑.๖ ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษา ถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ	๒	๒		
	๑.๗ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำป่าไม้ภูเขาคุณภาพของทรัพยากร ธรรมชาติ ฯลฯ	๒	๒		
	๑.๘ การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการ จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	๒	๑		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๑.๙ การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลนางตุง	๓	๒		
	รวม	๒๐	๑๘	๙๐	

๑.๓ การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๔	๙๓.๓๓	
	๒.๑ การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลนางตุง นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒	๒		
	๒.๒ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	๑	๐		
	๒.๓ การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	๒	๒		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	๒.๔ การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอย่างทั่วไป เป็นต้น	๒	๒		
	๒.๕ การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียวธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	๑	๑		
	๒.๖ ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	๒	๒		
	๒.๗ สรุปประเด็นปัญหาและความต้องการของประชาชนเชิงพื้นที่ มีการนำเสนอปัญหาค้นหาสาเหตุของปัญหาหรือสมมติฐานของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาวหรือวิธีการแก้ไขปัญหา การกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขปัญหา	๒	๒		
	๒.๘ สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ เช่น สรุปสถานการณ์การพัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ การประเมินผล การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ และการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาท้องถิ่นในเชิงคุณภาพ	๒	๒		
	๒.๙ ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕ เช่น ผลที่ได้รับ/ผลที่สำคัญ ผลกระทบ และสรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕	๑	๑		
	รวม	๑๕	๑๔	๙๓.๓๓	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ

จากประเมินในด้านของการวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพนั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนของเทศบาลตำบลพนาสูง ได้มีข้อเสนอแนะในเรื่องของการวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยงความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐ การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค) ซึ่งการวิเคราะห์ดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกัน และสามารถนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างถูกต้องและเป็นรูปธรรม

๑.๔ ยุทธศาสตร์

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
๓	ยุทธศาสตร์	๖๕	๕๘	๘๙.๒๓	
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการ พัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ และThailand ๔.๐	๑๐	๙		
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตจังหวัด สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และ ยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักประชา รัฐ แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕		
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบาย รัฐบาล หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	๑๐	๙.๕		
	๓.๔ วิสัยทัศน์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดง สภาพที่เทศบาลตำบลพนาสูง ต้องการ จะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็น ลักษณะเฉพาะของเทศบาลตำบลพนาสูง และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	๕	๕		
	๓.๕ กลยุทธ์ แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่ง ที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล ตำบลพนาสูง จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่ ดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	๕	๕		
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มี ความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่ จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	๕	๕		

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้	ร้อยละของ คะแนน เต็ม	ความเห็นของ คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผน
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนา ท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเทศบาล ตำบลนางตุง ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่ จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	๕	๔		
	๓.๘ แผนงาน แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาใน อนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่อง หนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทาง ยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ของเทศบาล ตำบลนางตุง ที่มีความชัดเจน นำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนา ท้องถิ่น โดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยง ดังกล่าว	๕	๓.๕		
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ใน ภาพรวม ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนา ท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผน ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่ม จังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ของเทศบาล ตำบลนางตุง	๕	๔		
	๓.๑๐ ผลผลิต/โครงการ ผลผลิต/โครงการ เป็นผลผลิตที่เป็นชุดหรือ เป็นโครงการที่เป็นชุด กลุ่มหรืออันหนึ่งอัน เดียวกัน ลักษณะเดียวกัน เป็นต้น เพื่อ นำไปสู่การจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ในแผนพัฒนาท้องถิ่นอย่างถูกต้องและ ครบถ้วน	๕	๓.๕		
	รวม	๖๕	๕๘	๘๙.๒๓	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของยุทธศาสตร์

จากประเมินในด้านของยุทธศาสตร์นั้น คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนของเทศบาล
ตำบลนางตุง ไม่มีข้อเสนอแนะ

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลพนาสูง ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ เป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙	๙๐
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘	๘๐
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘	๘๐
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๗.๕	๗๕
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๔๘	๘๐
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๕	๔.๕	๙๐
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	๕	๔.๕	๙๐
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	๕	๔.๕	๙๐
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๕	๓.๕	๗๐
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	๕	๓.๕	๗๐
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	๕	๔	๘๐
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	๕	๔	๘๐
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	๕	๔	๘๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	๕	๓.๕	๗๐
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๕	๔	๘๐
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	๕	๔	๘๐
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	๕	๔	๘๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๐.๕	๘๐.๕๐

พบว่าประเด็นหลักในการพัฒนาทั้งสามประเด็นหลักได้แก่ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ เมื่อมีการคิดคำนวณหาค่าร้อยละแล้วมีค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ที่เป็นเช่นนั้นเนื่องจากการสรุปสถานการณ์การพัฒนา การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ มีข้อมูลที่ค่อนข้างสมบูรณ์ครบถ้วน และสามารถชี้ให้เห็นถึงการพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูงที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยสรุปจากการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ และความสอดคล้องของแผนงาน ยุทธศาสตร์ โครงการ

๒.๒ การสรุปสถานการณ์การพัฒนา

รายละเอียดการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลพนาในแต่ละประเด็นเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/GlobalDemandและ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อ การพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙	๙๐	
รวม		๑๐	๙	๙๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการสรุปสถานการณ์การพัฒนา

๒.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๒.๑ การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั้นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้	๑๐	๘	๘๐	
	๒.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative)				
รวม		๑๐	๘	๘๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

๑.ไม่สามารถประเมินโครงการตามแผนพัฒนาในปี ๒๕๖๓ ได้ทั้งหมด

๒.ควรกำหนดระยะเวลาของโครงการให้สอดคล้องกับระยะเวลาในแผนพัฒนา

๒.๔ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๓.๑ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่	๑๐	๘	๘๐	
ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
	ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน				
	๓.๒ วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)				
รวม		๑๐	๘	๘๐	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของการประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ

๑.ควรเพิ่มประเด็นการประเมินผลเชิงคุณภาพ

๒.ควรรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณจริงของแต่ละโครงการด้วย

๒.๕ แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนเต็ม	ความเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๔.๑ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง_ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis Demand Demand Analysis GlobalDemand Trend หรือ หลักการบูรณาการ (Integration) กับเชื่อมโยงการปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน	๑๐	๗.๕	๗๕	
	๔.๒ วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจนหลักประชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)				
รวม		๑๐	๗.๕	๗๕	

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.ควรนำผลการวิเคราะห์ SWOTไปเป็นตัวกำหนดแผนงานโครงการให้ชัดเจน และให้สอดคล้องกับผลการวิเคราะห์ จะได้โครงการที่จำเป็นต้องทำ และมีโอกาสประสบความสำเร็จในการแก้ไขปัญหาหรือการพัฒนา

ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน
๕	โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูงและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบล พนาสูง ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต ๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง ๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง สภาพที่ยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	๖
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่า	
ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน
	เชื่อมโยงทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความ	

	เจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ	
ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน
	รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการจัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม (Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้	
ลำดับ	ประเด็นพิจารณา	คะแนน
	สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคา และตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้าของการนำไปตั้งงบประมาณ รายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือรายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่น ๆ	
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่วัดได้ (การคาดการณ์ ค่าที่จะได้รับ)	
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอก	

	เวลาได้	
	รวม	๕

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของโครงการพัฒนา
๑.ควรปรับกระบวนการของการจัดทำแผนงานโครงการ

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๑.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางของกรอบแผนพัฒนาจังหวัดพัทลุง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดพัทลุง และการใช้ข้อมูลพื้นฐานอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางการพัฒนาของหน่วยงานดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องกำหนดประเด็นหลัก นโยบายของการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น และองค์ประกอบอื่นๆ ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนนโยบายของรัฐบาลแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนพัฒนาภาค แผนพัฒนาภูมิภาค อีกทางหนึ่งด้วย สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมามีผลกระทบที่อาจทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นไม่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเท่าที่ควร ซึ่งอาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ไม่สามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของงานหรือโครงการได้ อีกทั้งอาจไม่เชื่อมโยงกิจกรรมหรือโครงการนำไปบรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ อันจะทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินโครงการหรือกิจกรรมได้และไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งส่วนหนึ่งมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

๑. การขาดข้อมูลที่เชื่อถือได้ ในการวางแผนจำเป็นต้องอาศัยข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำมาพิจารณากำหนดจุดมุ่งหมายและกิจกรรมต่าง ๆ ที่จะดำเนินงาน แต่ถ้าขณะที่มีการวางแผนนั้น กลุ่มทำงานได้ข้อมูลที่มาจากแหล่งที่เชื่อถือไม่ได้ จะทำให้การวางแผนนั้นเกิดการผิดพลาด ฉะนั้นข้อมูลนั้นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดแผนงานเป็นอย่างยิ่งการวางแผนเป็นกระบวนการมองไปข้างหน้า ถ้าผู้บริหารมีแนวโน้มที่จะทำงานในเชิงรับมากกว่าเชิงรุก เขาจะไม่สามารถทำการวางแผนที่ดีได้เลย ฉะนั้นผู้วางแผนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความคิดริเริ่มและเป็นคนที่มีความกระตือรือร้นจะได้สามารถมองหามาตรการประเมินและติดตามแผนที่วางไว้ได้อย่างเหมาะสมและเข้าใจการดำเนินงานตามแผนอย่างถูกต้อง

๒. การวางแผนเป็นกระบวนการที่ต้องใช้เวลาและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่าย การวางแผนอาจจะทำให้การปฏิบัติการบางกรณีล่าช้าไปได้ แต่ก็ความจริงว่าถ้าเราไม่ใช้เวลาในการวางแผนอย่างพอเพียงแล้ว แผนที่กำหนดขึ้นอาจจะเป็นแผนที่ใช้ไม่ได้ จึงกล่าวได้ว่าการวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้เวลาและค่าใช้จ่ายในการรวบรวมการวิเคราะห์ สารสนเทศและการประเมินทางเลือกต่าง ๆ ดังนั้น ถ้าการจัดการไม่จัดงบประมาณ

ค่าใช้จ่ายอย่างเพียงพอในการวางแผน ไม่ยอมใช้เวลาให้พอเพียงคิดเพียงว่าเสียเวลาสิ้นเปลืองแล้วผลของแผนที่จะออกมาดีนั้น ย่อมเป็นไปได้

๓. ประสิทธิภาพในการวางแผนอาจมีข้อจำกัดมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้เพราะปัจจัยภายนอกบางอย่างยากแก่การทำนายและคาดการณ์ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ผู้วางแผนไม่สามารถควบคุมได้ก็อาจทำให้การดำเนินงานตามแผนประสบปัญหาที่ยากได้หลักการพื้นฐานในการวางแผน

๑.๒ ข้อสังเกต

จากผลการดำเนินงานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และได้วิเคราะห์ผลการพัฒนาในการจัดทำแผนพัฒนานั้น มีข้อสังเกตต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น มีประโยชน์ต่อเทศบาลตำบลนางตุง เนื่องจากแผนพัฒนาท้องถิ่นจะเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลนางตุง ได้พิจารณาแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างรอบคอบและให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้เทศบาลตำบลนางตุง นำมาตัดสินใจในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของเทศบาลตำบลนางตุง ให้มีประสิทธิภาพและเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด และประชาชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึง โดยใช้ทรัพยากรทางการบริการอย่างเต็มที่

๑.๓ ข้อเสนอแนะ

จากการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามารถสรุปข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความครบถ้วนและถูกต้องนำมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว มีดังนี้

- ๑) การกำหนดประเด็นปัญหาที่มาจากประชาชนและมีการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ
- ๒) การรับฟังความคิดเห็นเป็นตัวชี้ถึงระบบเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชน
 - ๓) มาตรการเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหาเป็นตัวชี้วัดถึงความพร้อมในการแก้ปัญหาให้กับประชาชน ที่มีทั้งมาตรการระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งเปิดกว้างให้สาธารณชนได้รับทราบและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ
 - ๔) ความรวดเร็วในการแก้ปัญหาเป็นตัวชี้วัดการตอบสนองในการแก้ไขปัญหา การให้ความสำคัญและการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ไม่ละเลยเพิกเฉยต่อปัญหาจากมาตรการที่ผู้บริหารนำโครงการมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการและความสอดคล้องกับปัญหาหลัก
 - ๕) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของประชาชนในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ หรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

๑.๔ ผลสรุปภาพรวม

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ก็เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา เป็นแนวทางในการบริหารพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ก่อให้เกิดประโยชน์และสามารถตอบสนองความต้องการพัฒนาของประชาชน โดยพิจารณาบรรจุโครงการในงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสม โดยจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นการสรุปผลในการรวมของท้องถิ่น เป็นการติดตามผลการนำยุทธศาสตร์ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่าเกิดผลทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ อย่างไร ซึ่งสามารถวัดผลได้ทั้งเชิง สถิติต่างๆ ตาราง กราฟ และการพรรณนา ดังนี้ การดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวน ๘๔ โครงการ สามารถแยกตามแผนงานได้ งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๒๙๗,๕๐๒,๙๗๘.๐๖ บาท งบประมาณที่ดำเนินการจริง ๑๘,๔๖๙,๙๐๐.๗๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖.๒๐ ของงบประมาณตามแผนพัฒนา ท้องถิ่นโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้ การพัฒนาเส้นทางคมนาคมทำให้มีระบบการ คมนาคมที่สะดวกได้มาตรฐาน การก่อสร้างและปรับปรุงถนน ตีเส้น เครื่องหมายจราจรบนพื้นถนน ขยายเขต ไฟฟ้าสาธารณะ ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาเพิ่มขึ้น การส่งเสริมการศึกษา ในการพัฒนา ด้านการศึกษาในเขตเทศบาลตำบลพนาตุง เด็กได้รับการศึกษาภาคบังคับทุกคน เด็กก่อนเกณฑ์และเด็กนักเรียน ทุกคนได้รับอาหารที่เพียงพอ มีสุขภาพและพัฒนาการทางการเรียนการสอนที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้ชุมชนในอนาคต สามารถเรียนรู้ได้เท่าทันและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของกระแสในโลกยุคโลกาภิวัตน์ การ ส่งเสริมอาชีพ เช่น การอบรมอาชีพ การส่งเสริมครัวเรือนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้ ประชาชนสามารถนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพโดยปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานของหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนาด้านสาธารณสุข ในการพัฒนาด้านสาธารณสุขมีการส่งเสริมการออกกำลังกาย ของประชาชน การให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ การป้องกันโรคที่จะเกิดขึ้นกับประชาชน ผลที่ได้จากการพัฒนา ดังกล่าวนั้นทำให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ถูกสุขลักษณะห่างไกลโรค การ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประชาชนได้รับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเมื่อเกิดภัยต่าง ๆ ทำให้สามารถ บรรเทาปัญหาความเดือดร้อนในเบื้องต้นของประชาชนได้ การสืบสานศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญา ท้องถิ่น มีการส่งเสริม สนับสนุน เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่มีจิตสำนึกและอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมอันดีที่สืบทอดกัน มาอย่างยาวนาน มีการส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม ให้แก่คนชรา ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยเอดส์ ทำให้บุคคลดังกล่าวได้รับการ ดูแล มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โดยการส่งเสริมการเข้ามามีส่วนร่วมของ ประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นเช่น การมีส่วนร่วมของประชาชนในการเสนอปัญหา ความต้องการของประชาชน ในชุมชน เพื่อให้เทศบาลสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างตรงจุด

ภาคผนวก

คำสั่งเทศบาลตำบลพนาสูง ที่ ๔๔๕/๒๕๖๑

เรื่อง แก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๑



คำสั่งเทศบาลตำบลพนาสูง

ที่ ๔๔๕/๒๕๖๑

เรื่อง แก้อำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

ตามคำสั่งเทศบาลตำบลพนาสูง ที่ ๒๘๓/๒๕๖๐ ได้ออกคำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ลงวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๐ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ วรรคสาม ได้เปลี่ยนแปลงวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการใหม่ จึงขอแก้คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล ดังนี้

๑.นายสอาด นาคเกลี้ยง	กรรมการ
๒.นายนิยม ขำแก้ว	กรรมการ
๓.นายสายัญ นวลขวัญ	กรรมการ
๔.นายพิเชษฐ์ หนูยศ	กรรมการ
๕.นางพรทิพย์ พูลภักดี	กรรมการ
๖.ท้องถิ่นอำเภอควนขนุน	กรรมการ
๗.ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านควนพนาสูง	กรรมการ
๘.ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๙.นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	กรรมการ
๑๐.นายฉิ้น บัวบาน	กรรมการ
๑๑.นายถวิล ทองนวล	กรรมการ

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคน ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ ในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๘ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๖๐ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๘ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๑

(ลงชื่อ)

๓-๑

(นายพิชิต ชันติพันธุ์)

นายกเทศมนตรีตำบลพนาสูง