



การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เทศบาลตำบลพนาสูง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง





ประกาศเทศบาลตำบลพนางตุง
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ด้วยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนางตุง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนางตุง ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ดังนั้น เพื่อเป็นการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ เทศบาลตำบลพนางตุง จึงประกาศรายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนางตุง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบ ทั้งนี้ สามารถดูหรือสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของเทศบาลตำบลพนางตุง ณ สำนักงานเทศบาลตำบลพนางตุง โทรศัพท์ ๐๗๔-๖๘๕๒๔๐ หรือ www.phanangtung.go.th

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

๗๖ ๗

(นายพิชิต ชันติพันธุ์)
นายกเทศมนตรีตำบลพนางตุง

คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคม

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกเทศมนตรีทราบ คณะกรรมการหวังเป็นว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาท้องถิ่น สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เทศบาลตำบลพนาสูง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	
บทที่ ๑ บทนำ	๑
๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๑
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๔
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๖
บทที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๘
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	๘
๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	๑๑
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๓
๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๓
๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๗
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๓๒
๑. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๓๒
๒. ผลสรุปภาพรวม	๓๓

บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผล เป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาต่อไป

เทศบาลตำบลพนาสูง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ๗ ด้าน ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวยั่งยืน
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านความมั่นคง
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง

๑. โครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณในเทศบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ ยกเว้นแต่มีเหตุผลสำคัญ
๒. โครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ
๓. ทุกแผนงาน/โครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน

การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๔. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลพนาสูง และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบันเพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว

๕. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๖. การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติควรมีความครอบคลุมทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และโครงสร้างพื้นฐาน

ผลการประเมินผลภารกิจของเทศบาลตำบลพนาสูง ซึ่งเกิดจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) (เฉพาะประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ครั้งนี้ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล มีความถูกต้องตามหลักการบริหารเชิงพื้นที่ บริบทของเทศบาลตำบลพนาสูงและเป็นไปตามหลักการกำกับ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของเทศบาลตำบลพนาสูง ทั้งนี้ นายกเทศมนตรีตำบลพนาสูง สมาชิกสภาเทศบาลตำบลพนาสูง ข้าราชการหรือพนักงานเทศบาล พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลพนาสูง จะได้นำไปดำเนินการปรับปรุง แก้ไข พัฒนาท้องถิ่นให้ดียิ่งขึ้นและพึงพอใจของประชาชนให้มากที่สุดต่อไป

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑ ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ (ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานเทศบาล ลูกจ้างประจำ พนักงานจ้าง และสมาชิกสภาท้องถิ่น) (อื่นๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง จึงเป็นการติดตามผล ที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจาก (ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรของเทศบาลตำบลพนาสูง) สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลพนาสูง

๒ วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาหาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้
สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ
การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นของเทศบาลตำบลพนาสูง

๔. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณของเทศบาลตำบลพนาสูง

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของ (ผู้บริหารท้องถิ่น/ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของเทศบาลตำบลพนาสูง) ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ก่อให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลพนาสูงหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๓ ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑ คน ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน

๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูงต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับเทศบาลตำบลพนาสูง

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ (ผู้บริหารท้องถิ่น) เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์ และขอบเขตในการติดตามงานจากข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตาม แหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่เทศบาลตำบลพนาสูง

๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมของเทศบาลตำบลพนาสูง ในการรายงานผลการติดตามโครงการ อาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุป วัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูงต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ฝ่ายต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาของเทศบาลตำบลพนาสูง โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๔ เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจของเทศบาลตำบลพนาสูง รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผล และสรุปภาพรวม

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่น/คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลพนาสูง

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในเทศบาลตำบลพนาสูง มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของเทศบาลตำบลพนาสูง ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอควนขนุน และจังหวัดพัทลุงด้วย เพราะมีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

๒) เครื่องมือ

๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรของเทศบาลตำบลพนาสูง ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรมความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests&Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (forma or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews)

ดำเนินการสัมภาษณ์และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในเทศบาลตำบลพนาสูง

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลพนาสูง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลพนาสูง จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลพนาสูง

๕ ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อ ดังนี้

๑. ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันท่วงทีทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจองค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ของเทศบาลตำบลพนาสูง สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนา

ท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการ
ต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. การกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในเทศบาลตำบลพนาสูง แต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่าย
ต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาล
ตำบลพนาสูง เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. รักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลพนาสูง

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ในประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

จำนวนยุทธศาสตร์ ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- (๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคการเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน
- (๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืน
- (๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ
- (๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์
- (๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการป้องกัน

บรรเทาสาธารณภัย

(๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘.๑๓
๒	การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๘.๐๗
๓	ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๓.๖๕
	๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๘.๔๓
	๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙.๓๓
	๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๙.๔๐
	๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๔๑
	๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	๔.๕๑
	๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๗๒
	๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔.๔๐
	๓.๘ แผนงาน	(๕)	๔.๒๕
	๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๒๐
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๙.๘๕

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่นคว้น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลพนาสูง ได้คะแนนร้อยละ ๘๙.๘๕ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

จากรายงานผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ในประเด็นโครงการพัฒนาท้องถิ่น เป็นดังนี้

จำนวนโครงการที่ปรากฏในยุทธศาสตร์ จำนวน ๑๐๑ โครงการ ดังนี้

(๑) ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคการเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน จำนวน ๒ โครงการ

(๒) ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืน จำนวน ๒ โครงการ

(๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ จำนวน ๓๖ โครงการ

(๔) ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ จำนวน ๕๒ โครงการ

(๕) ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย จำนวน ๔ โครงการ

(๖) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล จำนวน ๕ โครงการ

ผลการประเมินการให้คะแนนการติดตามและประเมินโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ผลเป็นดังนี้

ลำดับ	ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑	การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘.๘๙
๒	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘.๘๘
๓	การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๓๓
๔	แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๙.๓๗
๕	โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๓.๙๙
	๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๓๗
	๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๘๘
	๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๖๒
	๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔.๓๓
	๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๕๔
	๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๔.๓๖
	๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๕๘
	๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๔.๓๐
	๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔.๕๒
	๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๓๑
	๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๖๖
	๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๔.๕๒
รวมคะแนน		๑๐๐	๘๙.๕๖

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลพนาสูง ได้คะแนนร้อยละ ๘๙.๔๖ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับและการเบิกจ่ายงบประมาณ

การดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ตามเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แผนงาน	โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น เฉพาะปี ๒๕๖๕		ดำเนินการจริง	
	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน	จำนวน โครงการ	จำนวนเงิน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การส่งเสริมความเข้มแข็งภาคเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน				
๑.แผนงานการเกษตร	๒	๘๐,๐๐๐	๑	๒๙,๕๐๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การส่งเสริมการท่องเที่ยวยั่งยืน				
๑.แผนงานการเกษตร	๑	๙,๕๗๐,๐๐๐	๑	๙,๕๗๐,๐๐๐
๒.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑	๗,๘๘๖,๐๐๐	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ				
๑. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๒	๑๓๓,๑๘๐	๑	๓๘,๓๒๐
๒. แผนงานการศึกษา	๘	๑๓,๙๙๒,๖๗๕	๖	๒,๙๑๔,๔๓๐
๓. แผนงานสาธารณสุข	๑๕	๑,๒๙๐,๐๐๐	๑๕	๑,๑๕๔,๑๐๐
๔.แผนงานสร้างความเข้มแข็งชุมชน	๑	๒๐,๐๐๐	-	-
๕. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	๕	๔๘๑,๐๐๐	๑	๒๘,๔๗๖
๖. งบกลาง	๕	๑๙,๒๘๒,๐๐๐	๔	๒๑,๑๗๖,๓๘๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์				
๑.แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๔๙	๓๑,๙๗๑,๖๐๐	๔๔	๒๐,๓๐๘,๗๕๒.๓๖
๒. แผนงานการพาณิชย์	๒	๕๗๗,๖๐๐	๒	๕๗๗,๖๐๐
๓. แผนงานเคหะชุมชน	๑	๕๕๔,๓๔๐	๑	๖๐๙,๗๙๕.๙๘
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อมและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย				
๑. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๑	๓๘๕,๐๐๐	๑	๓๘๕,๐๐๐
๒. แผนงานการเกษตร	๓	๒๐๐,๐๐๐	๑	๓๙,๕๘๕
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล				
๑.แผนงานบริหารงานทั่วไป	๓	๔๕๕,๐๐๐	๑	๑๐๘,๕๘๐
๒. แผนงานการศึกษา	๒	๗๐,๐๐๐	๑	๑๐,๔๙๘
รวม	๑๐๑	๘๖,๙๔๘,๓๙๕	๘๐	๕๖,๙๕๑,๐๒๕.๓๔

๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๒.๑ ตารางสรุปจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์/แผนงาน	จำนวนโครงการ ทั้งหมด (พ.ศ. ๒๕๖๖)	งบประมาณ	จำนวนโครงการ ตามเทศบัญญัติ (ประจำปี ๒๕๖๖)	งบประมาณ	จำนวนโครงการที่ ได้ดำเนินการจริง	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน						
๑. แผนงานการเกษตร	๓	๗๔๑๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวยั่งยืน						
๑. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ	๓	๑๒,๙๒๗,๐๐๐	๒	๒,๙๒๗,๐๐๐	๒	๒,๙๒๗,๐๐๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ						
๑. แผนงานการศึกษา	๑๐	๕,๕๒๘,๓๒๓	๑๐	๔,๖๓๐,๐๓๐	๘	๓,๓๐๒,๐๗๐
๒. แผนงานสาธารณสุข	๑๙	๑,๘๒๕,๐๐๐	๑๖	๑,๒๖๖,๑๘๒	๑๕	๑,๑๕๐,๑๘๒
๓. แผนงานสังคมสงเคราะห์	๒	๒๕๒,๐๐๐	๒	๒๕๒,๐๐๐	๑	๑๑๗,๘๐๐
๔. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๗	๗๗๐,๐๐๐	๖	๕๓๕,๔๙๒	๕	๔๒๗,๘๙๒
๕. แผนงานงบกลาง	๓	๒๓,๐๒๙,๕๕๐	๓	๒๓,๐๒๙,๕๕๐	๓	๒๑,๑๔๗,๓๐๐
๖. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๓	๒๘๗,๘๐๐	๓	๔๒๖,๐๐๐	๓	๔๐๒,๘๐๐
๗. แผนงานบริหารงานทั่วไป	๑	๒๐๐,๐๐๐	๑	๒๐๐,๐๐๐	๑	๙๕,๕๘๐
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์						
๑. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๒๑	๔๑,๒๘๑,๔๔๖	๑๑	๙,๘๗๓,๗๐๐	๑๑	๙,๓๒๙,๒๔๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม						
๑. แผนงานการเกษตร	๔	๑๙๐,๐๐๐	๔	๑๘๐,๐๐๐	-	-
๒. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๔	๘๑๙,๔๐๐	๔	๘๑๙,๔๐๐	๔	๘๑๙,๔๐๐
๓. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๒	๔๓๔,๐๐๐	๑	๑๑๙,๐๐๐	๑	๑๑๙,๐๐๐

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านความมั่นคง						
๑. แผนงานการรักษาความสงบภายใน	๑๔	๒,๒๕๗,๗๘๖	๑๒	๑,๘๙๑,๗๓๒	๑๐	๑,๗๔๖,๗๓๒
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล						
๑. แผนงานบริหารงานทั่วไป	๙	๒๙๐,๐๐๐	๓	๑๔๒,๖๔๘	๒	๑๒๘,๖๔๘
รวม	๑๐๕	๙๐,๘๓๓,๓๐๕	๗๙	๔๖,๓๑๒,๗๓๔	๖๖	๔๑,๗๑๓,๖๔๘

๒.๒ ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวยั่งยืน	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ	โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชใน ทะเลน้อย	จ้างเหมากำจัดวัชพืชในทะเลน้อย โดยใช้รถแบ็คโฮ พร้อมโป๊ะ จุดที่ ๑ จำนวนพื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๒๑ ไร่ จุดที่ ๒ จำนวนพื้นที่ ไม่น้อยกว่า ๙ ไร่	๓๖๘,๐๐๐	- ภูมิทัศน์ทะเลน้อยมีความสวยงามและสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่น - ป้องกันและลดความเสี่ยงจากอุทกภัย อันเกี่ยวเนื่องกับปัญหาวัชพืชน้ำที่กีดขวางทางระบายน้ำในทะเลน้อยได้ดีขึ้น
		โครงการจ้างเหมาขุดตักและเคลื่อนย้ายวัชพืชบริเวณหน้าเขตห้ามล่าสัตว์ป่าทะเลน้อย	จ้างเหมาขุดตักและเคลื่อนย้ายวัชพืชบริเวณหน้าเขตห้ามล่าสัตว์ป่าทะเลน้อย งานปลักดินและเคลื่อนย้ายวัชพืชประเภทลอยน้ำ จำนวน ๑๙๓ ไร่ หมู่ที่ ๒	๒,๕๕๕,๐๐๐ (อยู่ระหว่างดำเนินโครงการ)	- ภูมิทัศน์ทะเลน้อยมีความสวยงามและสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่น - ป้องกันและลดความเสี่ยงจากอุทกภัย อันเกี่ยวเนื่องกับปัญหาวัชพืชน้ำที่กีดขวางทางระบายน้ำในทะเลน้อยได้ดีขึ้น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ	แผนงานการศึกษา	โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนบ้านธรรมเถียร	อุดหนุนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียน โรงเรียนบ้านธรรมเถียร	๓๕๔,๔๘๖	เด็กมีอาหารกลางวันที่มีคุณภาพบริโภคอย่างเพียงพอ
		โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนบ้านท่าช้าง	อุดหนุนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียน โรงเรียนบ้านท่าช้าง	๓๘๖,๗๐๐	เด็กมีอาหารกลางวันที่มีคุณภาพบริโภคอย่างเพียงพอ
		โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนวัดไทรงาม	อุดหนุนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียน โรงเรียนวัดไทรงาม	๓๕๘,๒๐๐	เด็กมีอาหารกลางวันที่มีคุณภาพบริโภคอย่างเพียงพอ
		โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนบ้านชายคลอง	อุดหนุนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียน โรงเรียนบ้านชายคลอง	๑๙๗,๑๐๐	เด็กมีอาหารกลางวันที่มีคุณภาพบริโภคอย่างเพียงพอ
		โครงการอุดหนุนอาหารกลางวัน โรงเรียนบ้านควนพนางตุง	อุดหนุนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียน โรงเรียนบ้านควนพนางตุง	๑,๐๖๘,๒๙๙	เด็กมีอาหารกลางวันที่มีคุณภาพบริโภคอย่างเพียงพอ
		โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	-จ่ายเป็นค่าอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ -สนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์	๙๒๖,๕๐๗	-เด็กมีอาหารกลางวันที่มีคุณภาพบริโภคอย่างเพียงพอ -การเรียนรู้การสอนระดับปฐมวัยมีประสิทธิภาพ
		โครงการฝึกอบรมเพิ่มประสิทธิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	พัฒนาศักยภาพครู ผู้ดูแลเด็ก ผู้ช่วยครู ผู้ดูแลเด็ก และบุคลากรทางการศึกษา แลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์การเรียนรู้ระหว่างหน่วยงาน	๑๐,๗๗๘	ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับความรู้ ความเข้าใจ หลักสูตรระบบประกันคุณภาพการศึกษา การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา
		โครงการอาหารเสริม (นม)	จ่ายเป็นค่าอาหารเสริม (นม) ให้กับเด็กนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์และโรงเรียนในสังกัด สพฐ	๑,๑๑๘,๙๕๙.๗๒	เด็กมีอาหารเสริม นม บริโภคอย่างเพียงพอ

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ	แผนงานสาธารณสุข	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากพิษสุนัขบ้าตามพระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร.สมเด็จเจ้าฯฯ ท่านนางเธอเจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒนวรขัตติยราชนารี	ฉีดวัคซีนสุนัขและแมวในเขตเทศบาลตำบล พนาตุง	๒๗,๘๑๘	โรคพิษสุนัขบ้าได้รับการป้องกันและควบคุม
		อุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข จำนวน ๑๓ หมู่บ้าน	อุดหนุนหมู่บ้าน จำนวน ๑๓ หมู่บ้าน ดำเนินโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๖๐,๐๐๐	ประชาชนมีความตระหนักในการจัดการดูแลสุขภาพตนเอง
		การบริการการแพทย์ฉุกเฉิน (EMS)	ให้บริการการแพทย์ฉุกเฉินผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุ หรือเจ็บป่วยฉุกเฉินได้รับการช่วยเหลือ ณ จุดเกิดเหตุและส่งต่อไปรักษาที่โรงพยาบาล	๘๖๒,๓๖๔	ประชาชนได้รับการบริการการแพทย์ฉุกเฉินอย่างทั่วถึง
	แผนงานสังคมสงเคราะห์	โครงการทุนการศึกษาสำหรับนักศึกษาและการให้ความช่วยเหลือนักเรียน	ให้ความช่วยเหลือนักเรียนนักศึกษา ซึ่งเป็นผู้ยากจนหรือเป็นด้อยโอกาส ได้รับทุนการศึกษา และได้รับการช่วยเหลือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการศึกษาของนักเรียน	๑๑๗,๘๐๐	นักเรียนนักศึกษาซึ่งเป็นผู้ด้อยโอกาส ได้รับทุนการศึกษาและได้รับการช่วยเหลือค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการศึกษาของนักเรียน
	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด	จัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด	๒๓๓,๘๕๓	ประชาชนมีทักษะด้านกีฬาและมีสุขภาพแข็งแรงทางกาย
		โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาส่งเสริมสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ	เพื่อจัดกิจกรรมให้ผู้สูงอายุได้สร้างเสริมสุขภาพและฟื้นฟูทางด้านร่างกายและจิตใจ	๑๔,๙๙๘	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้เข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับจังหวัด ได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
		โครงการจัดงานประเพณีวันเข้าพรรษา	จัดงานประเพณีวันเข้าพรรษา	๑๘,๒๖๘	ประเพณีทางพุทธศาสนาได้รับการอนุรักษ์และสืบทอด

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ	แผนงานการศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทง	จัดงานประเพณีลอยกระทง	๑๔๖,๔๑๕	เพื่อสืบสานประเพณีลอยกระทงและสนับสนุนการท่องเที่ยวในพื้นที่
		โครงการจัดงานวันออกพรรษา	จัดงานวันออกพรรษา	๑๔,๓๕๘	ประชาชนได้สืบสานประเพณีทางศาสนา
	แผนงานงบกลาง	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ		๑๗,๑๔๓,๘๐๐	ผู้สูงอายุมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
		เบี้ยยังชีพผู้พิการ		๓,๘๕๕,๐๐๐	ผู้พิการมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
		เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์		๑๔๘,๕๐๐	ผู้ป่วยเอดส์มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
	แผนงานอุตสาหกรรม และการโยธา	โครงการปรับปรุงพัฒนาอาคารสถานที่ ศพด.บ้านท่าช้างหมู่ที่ ๕ ตำบลพนางตุง	ปรับปรุงต่อเติมหลังคา พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๔๐.๐๐ ตร.ม. และงานปรับปรุงผิวพื้น พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๐.๒๕ ตร.ม.	๑๒๘,๕๐๐	เด็กนักเรียน ครู ผู้ปกครอง มีความสะดวกปลอดภัย
		โครงการปรับปรุงพัฒนาอาคารสถานที่ ศพด.บ้านในยาง หมู่ที่ ๘ ตำบลพนางตุง	ปรับปรุงต่อเติมหลังคาทางเชื่อม พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๘ ตร.ม. งานปรับปรุงผิวพื้น พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๖.๑๐ ตร.ม. และงานวางระบายน้ำ คสล. ขนาดกว้าง ๐.๓๐เมตร ยาว ๔๒.๐๐ เมตร ลึก เฉลี่ย ๐.๓๐ เมตร	๑๖๖,๗๐๐	เด็กนักเรียน ครู ผู้ปกครอง มีความสะดวกปลอดภัย
		โครงการปรับปรุงพัฒนาอาคารสถานที่ศูนย์อบรมเด็กก่อนเกณฑ์ วัดธรรมสามัคคี หมู่ที่ ๖ ต.พนางตุง	ปรับปรุงต่อเติมหลังคา พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๒๕.๐๓ ตร.ม. และงานปรับปรุงผิวพื้น พื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๙.๕๑ ตร.ม.	๑๐๗,๖๐๐	เด็กนักเรียน ครู ผู้ปกครอง มีความสะดวกปลอดภัย
	แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการจัดพิธีเจริญพระพุทธมนต์ และเจริญจิตภาวนาเพื่อถวายพระชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา	จัดพิธีเจริญพระพุทธมนต์ และเจริญจิตภาวนา เพื่อถวายพระชัยมงคลแด่สมเด็จพระเจ้าลูกเธอ เจ้าฟ้าพัชรกิติยาภา นเรนทิราเทพยวดี กรมหลวงราชสาริณีสิริพัชร มหาวัชรราชธิดา	๙๕,๕๘๐	เด็ก เยาวชน และประชาชนมีจิตสำนึกรัก เทิดทูนสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และยึดมั่นในหลักธรรมเป็นคนดีของชุมชน สังคม และของชาติ

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบางหลู - บ้านนายทวี หมู่ที่ ๗ ตำบลพนาตุง	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก สายบางหลู -บ้านนายทวี หมู่ที่ ๗ ขนาดกว้าง ๔.๐๐ เมตร ยาว ๑๘๐.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๗๒๐.๐๐ ตร.ม. (หินคลุกเสริมไหล่ทาง ปริมาณไม่น้อยกว่า ๑๔.๔๐ ลบ.ม.	๔๖๕,๐๐๐	ประชาชนมีเส้นทางสัญจรที่มีความสะดวกและปลอดภัย
		โครงการก่อสร้างระบบผลิตประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๒ ตำบลพนาตุง	ก่อสร้างระบบผลิตประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๑๒	๔๓๖,๐๐๐	ประชาชนมีน้ำอุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอและถูกสุขลักษณะ
		โครงการปรับปรุงระบบผลิตน้ำประปาหมู่บ้าน บ้านธรรมเถียร หมู่ที่ ๑๐ ตำบลพนาตุง	ปรับปรุงระบบประปาโดยการก่อสร้างถังเซมแปญ ขนาดความจุ ๒๐ ลบ.ม.และถังกรองสนิมเหล็ก	๕๙๑,๕๔๔	ประชาชนมีน้ำอุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอและถูกสุขลักษณะ
		โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเขาน้อย – หนองมดหนอง	ก่อสร้างถนน คสล. กว้าง ๔.๐๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร ยาว ๑๗๕.๐๐ เมตร	๔๙๑,๐๐๐	ประชาชนมีเส้นทางสัญจรที่มีความสะดวกและปลอดภัย
		โครงการปรับปรุงริมคลองกระถิ่น หมู่ที่ ๗,๘,๙ และ ๑๑	ปรับปรุงริมคลองกระถิ่นหมู่ที่ ๗,๘,๙ และ ๑๑	๓๓๕,๐๐๐	ประชาชนมีเส้นทางสัญจรที่มีความสะดวกและปลอดภัย
		โครงการขุดเจาะบ่อบาดาลและก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓	ขุดเจาะบ่อบาดาลและก่อสร้างระบบผลิตน้ำประปาหมู่บ้าน หมู่ที่ ๓	๒๙๐,๐๐๐	ประชาชนมีน้ำอุปโภคบริโภคอย่างเพียงพอและถูกสุขลักษณะ
		โครงการก่อสร้างถนนหินคลุกสายริมเหมืองทุ่งสระหมู่ที่ ๑๒	ก่อสร้างถนนหินคลุก ขนาดผิวจราจร กว้างเฉลี่ย ๓.๕๐ เมตร ยาว ๙๗.๐๐ เมตร หนาเฉลี่ย ๐.๑๐ เมตร	๒๐๗,๓๐๐	ประชาชนมีเส้นทางสัญจรที่มีความสะดวกและปลอดภัย

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายปากคลองเก่า - เขาน้อย หมู่ที่ ๙	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายปากคลองเก่า-เขาน้อย หมู่ที่ ๙ ขนาดกว้าง ๕ เมตร ยาว ๑,๒๒๐ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๖,๑๐๐ ตารางเมตร หินคลุกเสริมไหล่ทางปริมาณไม่น้อยกว่า ๙๗.๖๐ ลูกบาศก์เมตร	๔,๑๑๕,๐๐๐	ประชาชนมีเส้นทางสัญจรที่มีความสะดวกและปลอดภัย
		โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเหมืองทางควาย หมู่ที่ ๑๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายเหมืองทางควาย หมู่ที่ ๑๒ ขนาดกว้าง ๔ เมตร ยาว ๗๗๕ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๓,๑๐๐ ตารางเมตร หินคลุกเสริมไหล่ทางปริมาณไม่น้อยกว่า ๖๒ ลูกบาศก์เมตร	๑,๙๘๔,๐๐๐	ประชาชนมีเส้นทางสัญจรที่มีความสะดวกและปลอดภัย
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	โครงการขุดลอกเหมืองสายทางควาย – ม.ทักษิณ หมู่ที่ ๑๒	ขุดลอกเหมืองสายทางควาย – ม.ทักษิณ หมู่ที่ ๑๒ ยาว ๓๕๐ เมตร	๔๕,๑๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการขุดลอกเหมืองสายต้นแค – คลองกระถิน หมู่ที่ ๙	ขุดลอกเหมืองสายต้นแค – คลองกระถิน หมู่ที่ ๙ ยาว ๒,๑๐๐ ม.	๑๑๘,๐๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการขุดลอกเหมืองสายเขาน้อย – คลองกระถิน หมู่ที่ ๙	ขุดลอกเหมืองสายเขาน้อย – คลองกระถิน หมู่ที่ ๙ ยาว ๑,๗๘๐ เมตร	๑๗๒,๐๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการกำจัดวัชพืชในคลองปากประ ช่วงบริเวณท่าประดู่ถึงสถานีสูบน้ำบ้านนาสิก	กำจัดวัชพืชในคลองปากประ ระยะทางยาว ๑,๗๐๐ เมตร	๔๘๔,๓๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	โครงการวางท่อระบายน้ำ คสล.ข้ามคลองโคกม่วง หมู่ที่ ๑๐	วางท่อระบายน้ำ คสล. จำนวน ๑๐ ท่อน พร้อมถมหินผุเชื่อมทางปริมาณไม่น้อยกว่า ๗๐ ลูกบาศก์เมตร	๑๑๙,๐๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำลดปัญหาอุทกภัย และน้ำท่วมขัง
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านความมั่นคง	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน	ผู้ใช้รถใช้ถนนตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันและแก้ไขปัญหาคุบัติเหตุทางถนน	๔๐,๓๖๐	ลดอุบัติเหตุเกิดขึ้นในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลพนาสูง
		โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ๕ วัน	อปพร.ที่ผ่านการฝึกอบรมสามารถเป็นกำลังเสริมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๒๑๕,๔๗๒	อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนที่ผ่านการฝึกอบรมมีความรู้ความสามารถ ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นของสาธารณภัย
		โครงการกำจัดวัชพืชคลองปากประ	จ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองปากประ จำนวน ๑๓ ไร่	๓๘๕,๐๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองกระถิน เริ่มจากสถานีสูบน้ำบ้านปากคลองเก่า - สะพานคลองกระถิน	จ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองกระถิน เริ่มจากสถานีสูบน้ำบ้านปากคลองเก่า - สะพานคลองกระถิน พื้นที่ ๔,๓๑๕.๕ ตร.ม.	๕๐,๖๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองกระถิน เริ่มจากสะพานบางหลู - สถานีสูบน้ำบ้านปากคลองเก่า	จ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองกระถิน เริ่มจากสะพานบางหลู - สถานีสูบน้ำบ้านปากคลองเก่า พื้นที่ ๓,๕๗๐ ตร.ม.	๔๑,๒๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองกระถิน เริ่มจากสะพานบ้านค่าย - สะพานบางหลู	จ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองกระถิน เริ่มจากสะพานบ้านค่าย - สะพานบางหลู พื้นที่ ๖๑๑๔.๕ ตร.ม.	๗๑,๓๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองบางไข่ชิง	จ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองบางไข่ชิง พื้นที่ ๕.๕๐ ไร่	๘๘,๙๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	โครงการ	เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ)	งบประมาณเบิกจ่าย	ผลที่ได้รับ
ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาความมั่นคง	แผนงานการรักษาความสงบภายใน	โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชเริ่มจากร้านอาหารสามก๊ก - สะพานข้ามคลองยวน	จ้างเหมากำจัดวัชพืชเริ่มจากร้านอาหารสามก๊ก - สะพานข้ามคลองยวน	๑๐๓,๐๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการกำจัดวัชพืชคลองคึกฤทธิ์ หมู่ที่ ๒,๔ และ ๕ ตำบลพนาสูง	กำจัดวัชพืชคลองคึกฤทธิ์ หมู่ที่ ๒,๔ และ ๕ พื้นที่ ๒๘.๘๐ไร่	๒๙๕,๙๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
		โครงการจ้างเหมาขุดตักและเคลื่อนย้ายวัชพืช และเคลื่อนย้ายวัชพืชเพื่อเปิดร่องน้ำริมทะเลน้อย หมู่ที่ ๒ ตำบลพนาสูง	-กำจัดวัชพืชเพื่อเปิดร่องน้ำโดยใช้รถแบ็คโฮตามพร้อมโป๊ะบริเวณพิกัดที่ ๔๗ N ๖๒๙๔๓๓ E ๘๕๘๓๔๕ N จำนวนพื้นที่ไม่น้อยกว่า ๑๕ ไร่ - จัดทำแนวรั้วไม้ไผ่กั้นวัชพืชความยาวรวม ๑๕๐.๐๐ เมตร - ระยะห่างจากริมฝั่งถึงจุดดำเนินการ ระยะทาง ๕.๕๐ กม	๔๕๕,๐๐๐	เพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและป้องกันปัญหาอุทกภัยดีขึ้น
ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล	แผนงานบริหารงานทั่วไป	โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	จัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑๐๘,๐๐๐	การจัดเก็บรายได้มีประสิทธิภาพ
		โครงการส่งเสริมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อป้องกันการทุจริต	ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานของเทศบาลตำบลพนาสูง	๒๐,๖๔๘	ผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น พนักงานเทศบาลตำบลพนาสูง นำหลักธรรมาภิบาล มาปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี ๒๕๖๖
ที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๙ โครงการ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านการเกษตรและเศรษฐกิจชุมชน จำนวน ๓ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาศักยภาพการดำเนินงานของศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีประจำตำบลนางตุ้ง
๒. โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชในทะเลน้อยปากคลองยวน
๓. โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองยวน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวยั่งยืน จำนวน ๑ โครงการ

๑. โครงการจัดงานวิ่งทะเลน้อยฮาล์ฟมาราธอน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านทรัพยากรมนุษย์และสังคมที่มีคุณภาพ จำนวน ๙ โครงการ

๑. โครงการส่งนักกีฬาเข้าร่วมแข่งขันกีฬาสำหรับผู้สูงอายุ
๒. โครงการจัดส่งนักกีฬาเข้าร่วมการแข่งขันในนามของเทศบาล
๓. โครงการแข่งขันกีฬาระหว่างศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๔. โครงการอบรมผู้ประกอบการร้านอาหารและแผงลอยจำหน่ายอาหาร อาหารสะอาด รสชาติอร่อย clean food good taste
๕. โครงการป้องกันและควบคุมโรคหลังเกิดภัยพิบัติ
๖. โครงการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อ
๗. โครงการช่วยเหลือประชาชนด้านการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิต
๘. โครงการพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา
๙. โครงการวันเด็กแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ จำนวน ๑๐ โครงการ

๑. โครงการขยายเขตจำหน่ายไฟฟ้าสาธารณะบ้านทะเลน้อย, บ้านควนนางตุ้ง, บ้านท่าช้างและบ้านธรรมเถียร ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง
๒. โครงการบุกเบิกถนนสายหนองรัก - หนองงู หมู่ที่ ๑๐ ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง
๓. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายศาลาเฉลิมพระเกียรติ - บ้านนายชิต หมู่ที่ ๖ ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง
๔. โครงการก่อสร้างสะพานทางเดินเท้า สายเจริญสุข ๑ หมู่ที่ ๑๓ ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง
๕. โครงการบุกเบิกถนนสายนา นายประยูร -เหมืองชลประทาน หมู่ที่ ๕ ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง
๖. โครงการปรับปรุงถนนลาดยางแอสฟัลติกคอนกรีต สายบ้านศาลา หัวไร่ - บ้านโคกศักดิ์ หมู่ที่ ๗,๘,๑๐ และ ๑๑ ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง
๗. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลาดยางแอสฟัลติกคอนกรีต สายธรรมเถียร ซอย ๑ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง
๘. โครงการวางท่อประปา (ท่อPE) หมู่ที่ ๓ ตำบลนางตุ้ง อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง

๙. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ่อโต - ปันเต หมู่ที่ ๘ ตำบลพนางตุง อำเภอกวนขนุน จังหวัดพัทลุง

๑๐.โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กสายบ่อโต - ปันเต หมู่ที่ ๘ ตำบลพนางตุง อำเภอกวนขนุน จังหวัดพัทลุง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม จำนวน ๕ โครงการ

๑. โครงการท้องถิ่นไทยรวมใจภักดิ์รักษพื้นที่สีเขียว

๒. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาสยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ) กิจกรรมที่ ๘ ฐานทรัพยากรท้องถิ่น

๓. โครงการถนนกินได้ไร้สารพิษ

๔. โครงการอนุรักษ์ขยายพันธุ์สัตว์น้ำจืด

๕. โครงการปักแนวเขตทะเลน้อย สาธารณประโยชน์

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านความมั่นคง จำนวน ๔ โครงการ

๑. โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติ (หลักสูตรทบทวน)

๒. โครงการศูนย์ช่วยเหลือประชาชนเทศบาลตำบลพนางตุง

๓. โครงการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัย ฝ่ายพลเรือน (อปพร) ๓ วัน

๔. โครงการจ้างเหมากำจัดวัชพืชคลองกระถิน เริ่มจากสถานีสูบน้ำบ้านไทรงาม - สะพานบ้านค่าย

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการบริหารองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาล จำนวน ๗ โครงการ

๑. โครงการพัฒนาความรู้ด้านกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน สำหรับบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้บริหารและสมาชิกสภาท้องถิ่น

๒. โครงการเสริมสร้าง องค์ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริต

๓. โครงการเชิดชูเกียรติบุคลากรที่ปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐาน ด้วยความวิริยะ อุตสาหะและซื่อสัตย์สุจริต

๔. โครงการฝึกอบรมการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรสุจริต

๕. โครงการมาตรการ No Gift Policy

๖. มาตรการส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของเทศบาลตำบลพนางตุง

๗. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

ปัญหา/อุปสรรค ที่ไม่สามารถดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี ๒๕๖๖ ได้ทั้งหมดเนื่องจาก

๑. งบประมาณของเทศบาลตำบลพนางตุงมีอยู่อย่างจำกัด

๒. โครงการที่ขอรับการสนับสนุนงบประมาณไม่ได้รับการจัดสรร

๓. เนื่องจากต้นปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ยังมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-๑๙ ทำให้ บางโครงการไม่สามารถดำเนินการได้

๔. บางโครงการมีลักษณะการดำเนินงานที่ซ้ำซ้อนและคล้ายคลึงกัน

๒.๔ สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี ๒๕๖๖

๑. โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี ๒๕๖๖ มีจำนวน ๑๐๕ โครงการ นำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๗๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๕.๒๓

๒. โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี ๒๕๖๖ มีจำนวน ๑๐๕ โครงการ สามารถดำเนินโครงการได้จริง จำนวน ๖๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๘๕

๓. โครงการที่นำไปจัดทำเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๗๙ โครงการ สามารถดำเนินโครงการได้จริง จำนวน ๖๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๕๔

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ผลการให้คะแนนยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลพนาสูง เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖ เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๗.๗๕
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๗.๒๕
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	๕๔.๕๘
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	(๕)	๔.๓๓
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๔.๒๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	(๕)	๔.๕๘
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๖๗
๓.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๕)	๔.๕๘
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๘๓
๓.๗ วิสัยทัศน์	(๕)	๔.๗๕
๓.๘ กลยุทธ์	(๕)	๔.๕๘
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔.๗๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	(๕)	๔.๔๒
๓.๑๑ แผนงาน	(๕)	๔.๓๓
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๔.๓๓
รวมคะแนน	๑๐๐	๘๙.๕๘

คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลพนาสูง ได้คะแนนร้อยละ ๘๙.๕๘ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลพนาตุง เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ (๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	๒๐ (๕)	๑๗.๗๕ ๕
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ (๔) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๕)	๕
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ (๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๕)	๔.๕
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ (๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ. ข้อมูลการมีส่วนร่วมของประชาชน การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบวิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๓.๒๕
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ SDGs	๒๐ (๕)	๑๗.๒๕ ๔.๖๗
	(๒) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๕)	๔.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ (ต่อ)	(๓) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา (๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๕)	๔
	(๔) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทางแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค (Demand Demand Analysis)/Global Demand และ Trend Analysis หรืออื่นๆ	(๕)	๔.๐๘
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	๕๔.๕๘
๓.๑ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๓๓
๓.๒ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	การกำหนดและการวิเคราะห์แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามประเด็นยุทธศาสตร์หรือหมุดหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๒๕
๓.๓ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามเป้าหมาย/เป้าประสงค์ SDGs และประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๕)	๔.๕๘
๓.๔ ยุทธศาสตร์จังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๔.๖๗
๓.๕ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	การกำหนดและการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่จัดทำขึ้นแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดที่สอดคล้องหรือเชื่อมโยงกับแผนพัฒนาจังหวัด	(๕)	๔.๕๘
๓.๖ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	การกำหนดและการวิเคราะห์สอดคล้องกับสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน สภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพพื้นที่จริงและเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้	(๕)	๔.๘๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๓. ยุทธศาสตร์ (ต่อ) ๓.๗ วิสัยทัศน์	การกำหนดและการวิเคราะห์วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๔.๗๕
๓.๘ กลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น จากประเด็นคำถามที่สำคัญว่า ปัจจุบันเรายืนอยู่ ณ จุดใด หรือปัจจุบันเรากำลังทำอะไรอยู่ แล้วในอนาคตเราจะพัฒนาอะไร	(๕)	๔.๕๘
๓.๙ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	การกำหนดและการวิเคราะห์เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีเป้าประสงค์ใด จะทำสิ่งใด เป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่นคืออะไร	(๕)	๔.๗๕
๓.๑๐ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)	การกำหนดและการวิเคราะห์จุดยืนทางยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์ สิ่งที่เป็นจริงหรือมีอยู่จริงคืออะไรที่จะพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จได้	(๕)	๔.๔๒
๓.๑๑ แผนงาน	การกำหนดและการวิเคราะห์แสดงให้เห็นถึงการจำแนกแผนงานตามรูปแบบงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการวางแผนงานตามวิธีการจำแนกแผนงานการจัดทำงบประมาณให้ถูกต้องและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ แผนงานจะแสดงให้เห็นว่าจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตคืออะไร งานของเราคืออะไร ถูกต้องตามแผนงานหรือไม่	(๕)	๔.๓๓
๓.๑๒ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	การกำหนดและการวิเคราะห์ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่น ที่มาจากยุทธศาสตร์ทุกระดับ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีความสัมพันธ์หรือเชื่อมโยงกันอย่างไรเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ระดับมหภาค	(๕)	๔.๓๓
รวมคะแนน	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๘๙.๕๘

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒.๑ สรุปคะแนนประเมินผลโครงการ

ผลการให้คะแนนโครงการของเทศบาลตำบลพนาสูง เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖ เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๙.๓๓
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙.๔๒
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘.๖๗
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานการพัฒนา	๕	๔.๓๓
๕. โครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย	๓๐	๒๗.๗๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔.๘๓
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔.๙๒
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔.๘๓
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔.๖๗
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔.๔๒
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับโครงการและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้	(๕)	๔.๕๘
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๓๕	๓๒.๑๗
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	(๕)	๔.๕
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	(๕)	๔.๕
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	(๕)	๔.๕
๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาวะ	(๕)	๔.๓๓
๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	(๕)	๔.๘๓
๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	(๕)	๔.๖๗
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	(๕)	๔.๘๓
รวมคะแนน	๑๐๐	๙๑.๖๗

คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น จากคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลพนาสูง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน) ผลปรากฏว่าเทศบาลตำบลพนาสูง ได้คะแนนร้อยละ ๙๑.๖๗ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

รายละเอียดการให้คะแนนการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) ของเทศบาลตำบลพนาสูง เป็นดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑.การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาที่ประชาชนต้องการให้ดำเนินการและองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นตอบสนองความต้องการได้โดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์ประกอบส่วนท้องถิ่น ๒) การวิเคราะห์หรือผลการวิเคราะห์เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและอนาคต ทิศทาง แนวโน้มที่จะเกิดขึ้นหรือผลที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้การวิเคราะห์เชิงเทคนิค Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ มาเชื่อมต่อ เป็นการวิเคราะห์โครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ขององค์ประกอบส่วนท้องถิ่น	๑๐ (๕) (๕)	๙.๓๓ ๙.๘๓ ๔.๕
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การกำหนดการวิเคราะห์การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ ครุภัณฑ์ ก็คือผลผลิตเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) ที่เกิดจาก (๑) ได้มีการวิเคราะห์ในเชิงปริมาณด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	๑๐ (๕) (๕)	๙.๔๒ ๙.๘๔ ๔.๕๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ ครุภัณฑ์ ที่ดำเนินการในพื้นที่ตรงต่อความต้องการของประชาชน และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ ประชาชนพึงพอใจ มีความสุขจากการพัฒนาท้องถิ่น โครงการพัฒนา ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงานอื่นได้ และเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative) ที่เกิดจากได้มีการวิเคราะห์ในเชิงคุณภาพ การวัดความพึงพอใจหรือวัดความสุขที่ประชาชนได้รับด้วยรูปแบบของข้อมูลต่างๆ เช่น กราฟ สถิติ เป็นต้น	๑๐ (๕) (๕)	๘.๖๗ ๔.๕๘ ๔.๐๙

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์แผนงานการพัฒนา	๑) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์แผนงาน และงานที่จะพัฒนาท้องถิ่นซึ่งผ่านการวิเคราะห์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ด้วยเทคนิคการวิเคราะห์ Demand (Demand Analysis)/Global Demand หรืออื่นๆ โดยนำไปจัดทำเป็นรูปโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่เป็นรูปธรรม ๒) การกำหนดและการวิเคราะห์กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่การจัดทำโครงการ ธรรมนูญ การจัดทำบริการสาธารณะที่เป็นรูปธรรม	๕	๔.๓๓
๕. โครงการพัฒนา	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๓๐	๒๗.๗๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	๑) โครงการพัฒนา หมายความว่า โครงการที่ดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะและกิจกรรมสาธารณะเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ๒) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์สนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งเน้นไปเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไร หรือสิ่งที่จะทำนั้นจะเกิดอะไรขึ้นในอนาคต	(๕)	๔.๘๓
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	การกำหนดวัตถุประสงค์ของโครงการต้องมีความชัดเจน (clearobjective) ตอบสนองต่อโครงการพัฒนาท้องถิ่น โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง จะดำเนินการเพื่อสนับสนุน/ส่งเสริม ฯลฯ	(๕)	๔.๙๒
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายของโครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก กลุ่มเป้าหมายรอง หรือกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) จะนำไปสู่การประมาณการราคาในช่องของ งบประมาณ	(๕)	๔.๘๓

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๔ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	๑) มีการประมาณการราคาในโครงการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ การประมาณการราคาสอดคล้องกับโครงการ การจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ มีความโปร่งใสในการกำหนดราคากลางและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์ การประมาณการราคาที่เกิดจากเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๒) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการจัดทำโครงการ ได้แก่ (๑)ความประหยัด(Economy) (๒)ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓)ความมีประสิทธิภาพ(Effectiveness (๔)ลดความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่นนำไปสู่ความยุติธรรม(Equity) (๕)ความโปร่งใส(Transparency) ชัดเจน ตรวจสอบได้ วัดได้ พิสูจน์ได้ว่าเป็นจริงในเวลานั้น	(๕)	๔.๖๗
๕.๕ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ) ตัวชี้วัดที่แสดงให้เห็นว่าจะดำเนินการให้เกิดผลสำเร็จอย่างไร หรือผลที่คาดว่าจะได้รับอย่างไร	(๕)	๔.๔๒
๕.๖ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔.๕๘
๖. โครงการพัฒนาที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี		๓๕	๓๒.๑๗
๖.๑ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในภาพรวม ประกอบด้วยโครงการ ครุภัณฑ์ ที่นำไปดำเนินการจัดทำบริการสาธารณะหรือกิจกรรมสาธารณะ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๕

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๖.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายแก้ไขปัญหาความยากจน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย โครงการ ๑ โครงการ เพื่อแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการส่งเสริมอาชีพประชาชน ในท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๕
๖.๓ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายด้านการบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย โครงการ ๑ โครงการ เพื่อบริหารจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม หรือบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๕
๖.๔ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับสุขภาพ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย โครงการ ๑ โครงการ ที่ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพหรือการดำเนินการด้านการสาธารณสุข จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๓๓
๖.๕ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย โครงการ ๑ โครงการ ที่ดำเนินการด้านการศึกษาศิลปะ ศาสนา วัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๘๓
๖.๖ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย โครงการ ๑ โครงการ ที่ดำเนินการด้านโครงสร้างพื้นฐาน หรือการคมนาคม เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน ฯลฯ จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๖๗
๖.๗ โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายเกี่ยวกับด้านการบริหารจัดการน้ำ	โครงการพัฒนาท้องถิ่นที่นำไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ประกอบด้วย โครงการ ๑ โครงการ ที่ดำเนินการด้านการบริหารจัดการน้ำ เช่น ก่อสร้าง ปรับปรุง แหล่งน้ำ ขุด ตัดตั้ง หรือการบริหารจัดการน้ำรวมถึงน้ำประปา จำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ตั้งไว้	(๕)	๔.๘๓
รวม	๒๐ หลักเกณฑ์/ตัวชี้วัด	๑๐๐	๙๑.๖๗

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๑.๑ ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้สอดคล้องตามแนวทางของกรอบแผนพัฒนาจังหวัดพัทลุง (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดพัทลุง และการใช้ข้อมูลพื้นฐานอื่นๆ เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางการพัฒนาของหน่วยงานดังกล่าวข้างต้น ตลอดจนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องกำหนดประเด็นหลัก นโยบายของการพัฒนาของผู้บริหารท้องถิ่น และองค์ประกอบอื่นๆ ของหน่วยงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนนโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาภาค แผนพัฒนากลุ่มภาค อีกทางหนึ่งด้วย สำหรับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ผ่านมา มีผลกระทบที่อาจทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นไม่มีประสิทธิภาพประสิทธิผลเท่าที่ควร ซึ่งอาจเป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้ไม่สามารถบริหารจัดการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของงานหรือโครงการได้ อีกทั้งอาจไม่เชื่อมโยงหรือนำโครงการไปบรรจุไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ อันจะทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นไม่สามารถดำเนินโครงการหรือกิจกรรมได้และไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกทางหนึ่งด้วย ซึ่งส่วนหนึ่งมีองค์ประกอบดังต่อไปนี้

๑. การขาดข้อมูลที่เชื่อถือได้ ในการวางแผนจำเป็นต้องอาศัยข้อมูลต่างๆ เพื่อนำมาพิจารณากำหนดจุดมุ่งหมายและกิจกรรมต่างๆ ที่จะดำเนินงาน แต่หากขณะที่มีการวางแผนนั้น กลุ่มทำงานได้ข้อมูลที่มาจากแหล่งที่เชื่อถือไม่ได้ จะทำให้การวางแผนนั้นเกิดการผิดพลาด ฉะนั้นข้อมูลนั้นว่าเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดแผนงานเป็นอย่างยิ่ง การวางแผนเป็นกระบวนการมองไปข้างหน้า ถ้าผู้บริหารมีแนวโน้มที่จะทำงานในเชิงรับมากกว่าเชิงรุก จะไม่สามารถทำการวางแผนที่ดีได้เลย ฉะนั้นผู้วางแผนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความคิดริเริ่มและเป็นคนที่มีความกระตือรือร้นจะได้สามารถมองหามาตรการ ประเมินและติดตามแผนที่วางไว้ได้อย่างเหมาะสมและเข้าใจการดำเนินงานตามแผนอย่างถูกต้อง

๒. การวางแผนเป็นกระบวนการที่ต้องใช้เวลาและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่าย การวางแผนอาจจะทำให้การปฏิบัติการบางกรณีล่าช้าไปได้ แต่ก็เป็นความจริงว่าถ้าเราไม่ใช้เวลาในการวางแผนอย่างพอเพียงแล้ว แผนที่กำหนดขึ้นอาจจะจะเป็นแผนที่ใช้ไม่ได้ จึงกล่าวได้ว่าการวางแผนเกี่ยวข้องกับการใช้เวลาและค่าใช้จ่ายในการรวบรวมการวิเคราะห์ สารสนเทศและการประเมินทางเลือกต่าง ๆ ดังนั้น ถ้าการจัดการไม่จัดงบประมาณค่าใช้จ่ายอย่างเพียงพอในการวางแผน ไม่ยอมใช้เวลาให้พอเพียงคิดเพียงว่าเสียเวลาสิ้นเปลืองแล้วผลของแผนที่จะออกมาดีนั้น ย่อมเป็นไปได้

๓. ประสิทธิภาพในการวางแผนอาจมีข้อจำกัดมาจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้เพราะปัจจัยภายนอกบางอย่าง ยากแก่การทำนายและคาดการณ์ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ผู้วางแผนไม่สามารถควบคุมได้ก็อาจทำให้การดำเนินงานตามแผนประสบปัญหายุ่งยากได้หลักการพื้นฐานในการวางแผน

๑.๒ ข้อสังเกต

จากผลการดำเนินงานในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และได้วิเคราะห์ผลการพัฒนาในการจัดทำแผนพัฒนานั้น มีข้อสังเกตต่างๆ ซึ่งสามารถสรุปได้ว่าการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น มีประโยชน์ต่อเทศบาลตำบลพนาตุง เนื่องจากแผนพัฒนาท้องถิ่นจะเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้เทศบาลตำบลพนาตุง

ได้พิจารณาแก้ไขปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบและให้เห็นถึงความเชื่อมโยงระหว่างแนวทางการดำเนินงานต่าง ๆ ที่อาจมีความเชื่อมโยงและส่งผลทั้งในเชิงสนับสนุน และเป็นอุปสรรคต่อกัน เพื่อให้เทศบาลตำบลพนาสูง นำมาตัดสินใจในการกำหนดแนวทางการดำเนินงานและใช้ทรัพยากรการบริหารของเทศบาลตำบลพนาสูง ให้มีประสิทธิภาพและเพื่อให้เกิดประโยชน์สาธารณะสูงสุด และประชาชนได้รับประโยชน์อย่างทั่วถึง โดยใช้ทรัพยากรทางการบริการอย่างเต็มที่

๑.๓ ข้อเสนอแนะ

จากการดำเนินการตามแผนพัฒนาสามารถสรุปข้อเสนอแนะและแนวทางในการปรับปรุงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความครบถ้วนและถูกต้องนำมาจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว มีดังนี้

- ๑) การกำหนดประเด็นปัญหาที่มาจากประชาชนและมีการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญ
- ๒) การรับฟังความคิดเห็น เป็นตัวชี้ถึงระบบเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของประชาชน
- ๓) มาตรการเชิงยุทธศาสตร์ในการแก้ปัญหาเป็นตัวชี้วัดถึงความพร้อมในการแก้ปัญหาให้กับประชาชนที่มีทั้งมาตรการระยะสั้นและระยะยาวรวมทั้งเปิดกว้างให้สาธารณชนได้รับทราบและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบ
- ๔) ความรวดเร็วในการแก้ปัญหาเป็นตัวชี้วัดการตอบสนองในการแก้ไขปัญหา การให้ความสำคัญและการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ไม่ละเลยเพิกเฉยต่อปัญหาจากมาตรการที่ผู้บริหารนำโครงการมาใช้ตลอดช่วงระยะเวลาของการดำเนินโครงการและความสอดคล้องกับปัญหาหลัก
- ๕) ความต้องการหรือข้อเรียกร้องของประชากรกลุ่มเป้าหมาย เป็นตัวชี้วัดถึงความต้องการของประชาชนในการแก้ไขปัญหาที่ประสบอยู่ อาทิ คำร้องเรียน ข้อร้องทุกข์ ให้แก้ไขปัญหามาเพื่อสนองตอบประชากรกลุ่มเป้าหมายตามโครงการที่ไม่ได้รับผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ หรือได้รับความเสียหายจากการดำเนินโครงการซึ่งจะเป็นตัวชี้วัดความสอดคล้องในการดำเนินโครงการและสนองตอบต่อความต้องการของประชากรเป้าหมาย

๒. ผลสรุปภาพรวม

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา เป็นแนวทางในการบริหารพัฒนาท้องถิ่นให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ก่อให้เกิดประโยชน์และสามารถตอบสนองความต้องการพัฒนาของประชาชน โดยพิจารณาบรรจุโครงการในงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และงบประมาณจากเงินสะสม โดยจะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นการสรุปผลในการรวมของท้องถิ่น เป็นการติดตามผลการนำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ว่าเกิดผลทั้งในเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพอย่างไร ซึ่งสามารถวัดผลได้ทั้งเชิงสถิติต่างๆ ตาราง กราฟ และการพรรณนา

การดำเนินการจัดทำโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) เฉพาะประจำปี ๒๕๖๖ ของเทศบาลตำบลพนาสูง จำนวน ๑๐๕ โครงการ งบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ๙๐,๘๓๓,๓๐๕ บาท ดำเนินการได้จริง ๖๖ โครงการ งบประมาณ ๔๑,๗๑๓,๖๔๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๘๕ ของโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

๑. การพัฒนาเส้นทางคมนาคมทำให้มีระบบการคมนาคมที่สะดวกได้มาตรฐาน การก่อสร้างและปรับปรุงถนน ตีเส้น เครื่องหมายจราจรบนพื้นถนน ทำให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาเพิ่มขึ้น

๒. การส่งเสริมการศึกษา ในการพัฒนาด้านการศึกษาในเขตเทศบาลตำบลพนาสูง เด็กได้รับการศึกษาภาคบังคับทุกคน เด็กก่อนเกณฑ์และเด็กนักเรียนทุกคนได้รับอาหารที่เพียงพอ มีสุขภาพและพัฒนาการทางการเรียนการสอนที่ดี ซึ่งจะส่งผลให้ชุมชนในอนาคตสามารถเรียนรู้ได้เท่าทันและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลงของกระแสในโลกยุคโลกาภิวัตน์

๓. การส่งเสริมอาชีพ เช่น การอบรมอาชีพ การส่งเสริมครัวเรือนเข้มแข็งตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งผลให้ประชาชนสามารถนำความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพโดยปฏิบัติอยู่บนพื้นฐานของหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๔. การพัฒนาด้านสาธารณสุข ในการพัฒนาด้านสาธารณสุขมีการส่งเสริมการออกกำลังกายของประชาชน การให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ การป้องกันโรคที่จะเกิดขึ้นกับประชาชน ผลที่ได้จากการพัฒนาดังกล่าวนั้นทำให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ถูกสุขลักษณะห่างไกลโรค

๕. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ประชาชนได้รับการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเมื่อเกิดภัยต่าง ๆ ทำให้สามารถบรรเทาปัญหาความเดือดร้อนในเบื้องต้นของประชาชนได้

๖. การสืบสานศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการส่งเสริม สนับสนุนเพื่อให้ประชาชนในพื้นที่มีจิตสำนึกและอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมอันดีที่สืบทอดกันมาอย่างยาวนาน

๗. ส่งเสริมด้านสวัสดิการสังคม ให้แก่คนชรา ผู้ยากไร้ ผู้ป่วยเอดส์ ทำให้บุคคลดังกล่าวได้รับการดูแล มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๘. การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โดยการส่งเสริมการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การมีส่วนร่วมของประชาชนในการเสนอปัญหา ความต้องการของประชาชนในชุมชน เพื่อให้เทศบาลสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างตรงจุด